

まんが市村清物語



1900年に生を受け、20世紀を疾風のように駆け抜けたリコーニ愛グループ創業者・市村清。貧農の家の長男として生まれ、さまざまな困難を乗り越え、異なる事業を次々と起こしてきた。そのアイデアと努力で闘い続けた生涯を、まんがでつづります。

すぎつらサイキ・画

1900年
(明治33年)
佐賀県の
貧農の家に
生まれる



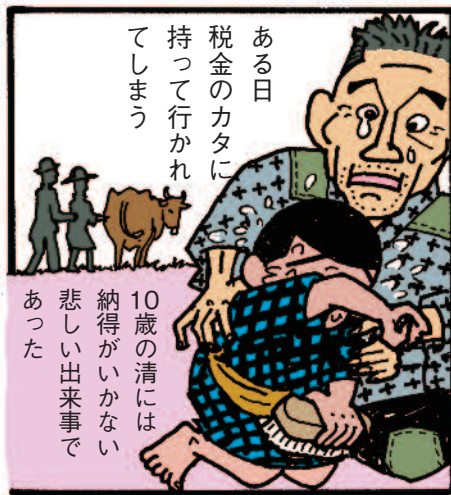
小学校時代は成績抜群

遊びやいたずらでも
リーダー格
先生を丸木橋を外して
落としたり……

清は将棋
強いからある。

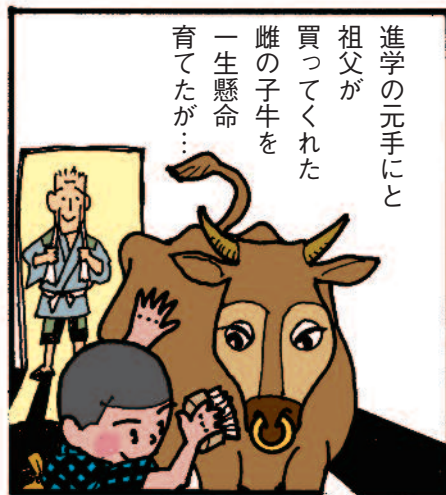
お客
いないヨ
でも
忙しいんだ

床屋のおやじを相手に
将棋することも……



ある日
税金のカタに
持って行かれ
てしまう

10歳の清には
納得がいけない
悲しい出来事であつた



進学の元手にと
祖父が
買ってくれた
雌の子牛を
一生懸命
育てたが……



家計を助ける
ために野菜を売る
道で旧友たちに
出会うのは
つらかった

そんな中
独学で勉強を
続ける決心を
する



おば夫婦の援助で
県立佐賀中学に
入学するが
学費を援助される
身はつらいことも
多く
中途退学

青雲の志を抱いて東京へ
1919年、東京本店へ転勤

東京で勉強するぞ

仕事で移動の時も
勉強勉強
1920年4月
中央大学に入学

偉いね
出世するよ

共栄貯金銀行
1916年
共栄貯金銀行
久留米支店の
事務見習いに
買ってきて

ハイハイ
ハイハイ

しかし
事務見習い
とは
名ばかりで...

自転車の
空気...
駅まで
ちよっと

1922年
大東銀行(北京)へ
翌年
上海分行に
異動

取締役支店長代理に
昇進

主義とか思想も
大事だが
そのままでは
結核で命を
落としてしまうぞ

肺病だった
死を覚悟して
抵抗療法を
実行

貧富の差に
疑問を
感じ
共産主義に
傾倒

ある日
下宿先の寺の和尚に
呼ばれて...

核

まずは読書三昧。同居人に頼まれて
将棋の道具を作ったり...

市村センセ
こりゃいいや
ヒマつぶしが
できる

盤は木枕
駒はトイレットペーパーの芯...
無から何かを作り出す面白さを知る

1927年
金融恐慌の
影響を受け
大東銀行閉鎖
清は横領の
嫌疑で5カ月の
監房生活を送る

逮捕令状

行銀東大

1925年
松岡幸恵さんと結婚

誠意
あふれる
手紙
ありがたう
契約させてもらうよ

熊本に来てから
69日目であった
その後はトントン
拍子で全国一に!

幸恵
やったよ

契約高

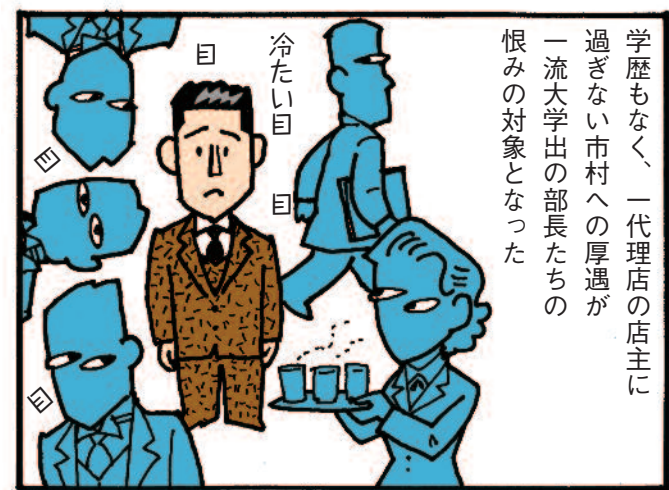
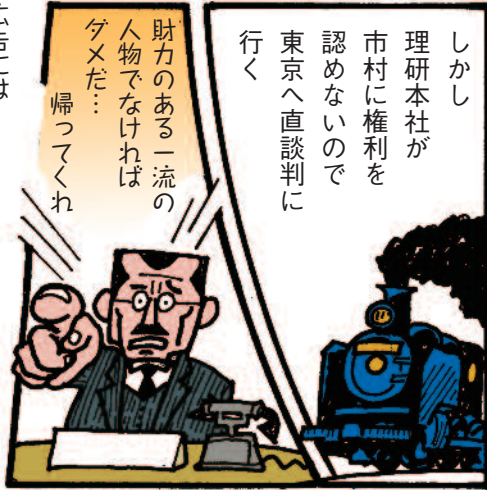
おい
来たか
待ってたぞニ

夜逃げでも
考えてますの?
一つでも契約を
取って下さい
あなたなら
できます
必ず...

嫌疑が晴れて帰国
熊本で保険外交の仕事に就くが
なかなか契約が取れない

うまく
いかないな

夜逃げ
しちゃうかな





散々考えた末

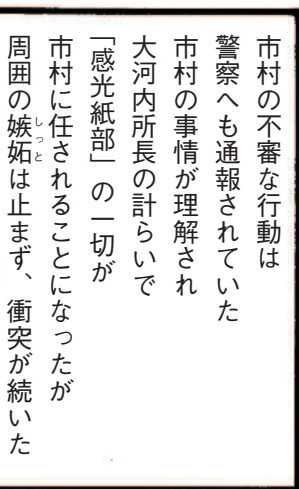
「無為」という手を思いつく
何かを
しようと
すれば
足をひっぱ
られる



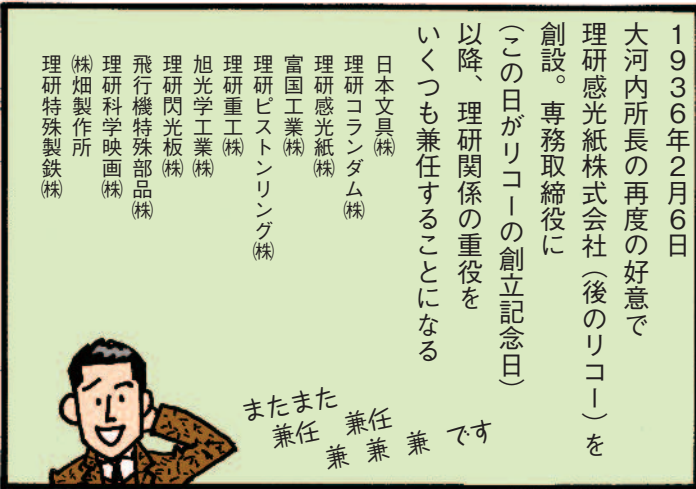
ならば
何もしないぞ



遅い出社
昼は銀座の
サロン
早い帰宅
そんな生活が
3カ月ほど
続いた



市村の不審な行動は
警察へも通報されていた
市村の事情が理解され
大河内所長の計らいで
「感光紙部」の一切が
市村に任されることになったが
周囲の嫉妬は止まず、衝突が続いた

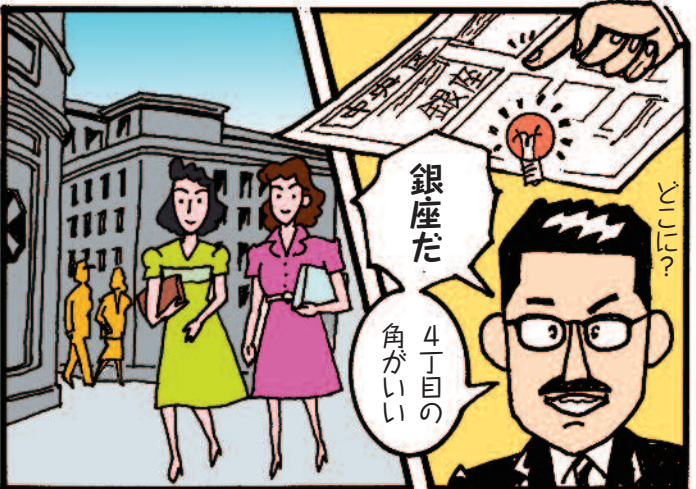


1936年2月6日

大河内所長の再度の好意で
理研感光紙株式会社（後のリコー）を
創設。専務取締役にな
（この日がリコーの創立記念日）
以降、理研関係の重役を
いくつも兼任することになる

- 日本文具(株)
- 理研コランダム(株)
- 理研感光紙(株)
- 富国工業(株)
- 理研ヒストリング(株)
- 理研重工(株)
- 旭光学工業(株)
- 理研閃光板(株)
- 飛行機特殊部品(株)
- 理研科学映画(株)
- (株)畑製作所
- 理研特殊製鉄(株)

またまた
兼任
兼任
兼任
です



どこに？

銀座だ
4丁目の
角がいい



1945年、敗戦
終戦前夜の重役会で、戦後の方針は
「サービスマンへの進出」に決定
市村は「三愛精神」を掲げ
まず「三愛」を設立することを決める



事務員さんの
しつけを拝見して
あなたが
信用でき
ました

土地は
譲りましょう

ほう、ほう、ですか



お履物が大変！
私のスリッパを
お使い
ください

よし、家のついでに



ある日、雪の中を。
老末亡人が
「お断りするつもり
で」と訪ねてきた
ところが：



しかし
ちよつと
狭いなあ
手に入れた土地が狭すぎ
たので、西隣の老舗の老末亡人に
何度も頼み込むが首を縦に振らない



1946年、銀座「三愛」開店
 廃虚の銀座通りに建った最初の2階建て
 屋上の「三愛」の文字は銀座の名物に



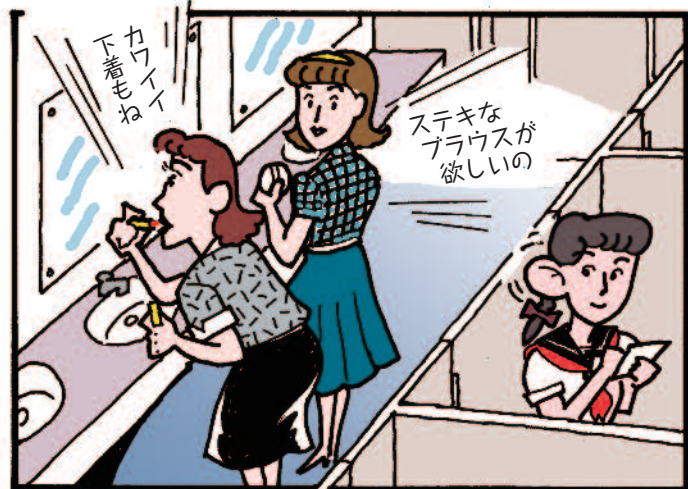
実は君たち女子学生の
 アルバイトというのは
 女子トイレでの
 会話のメモなんです



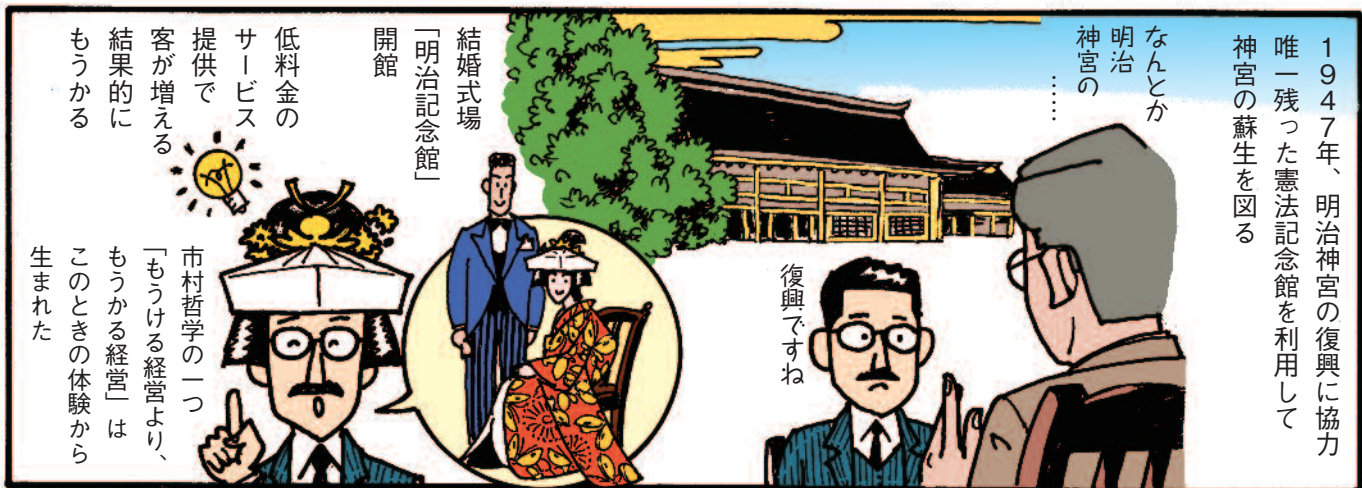
購買力の中心となる
 20歳前後の女性は
 収入のほとんどを
 おしゃれに使う
 女性のおしゃれ
 専門店「三愛」は
 こうして誕生した



トイレ調査の
 集計が出ました
 ありがとうございます



カワイイ
 下着もね
 ステキな
 ブラウスが
 欲しいの



1947年、明治神宮の復興に協力
 唯一残った憲法記念館を利用して
 神宮の蘇生を図る

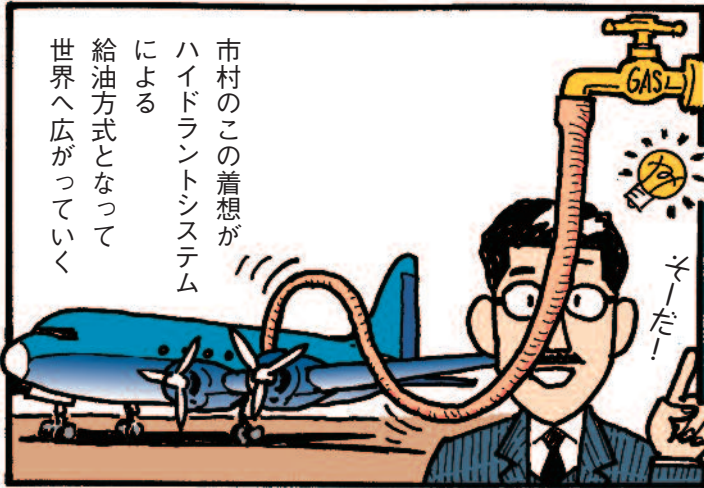
なんとか
 明治
 神宮の
 ……

復興ですね

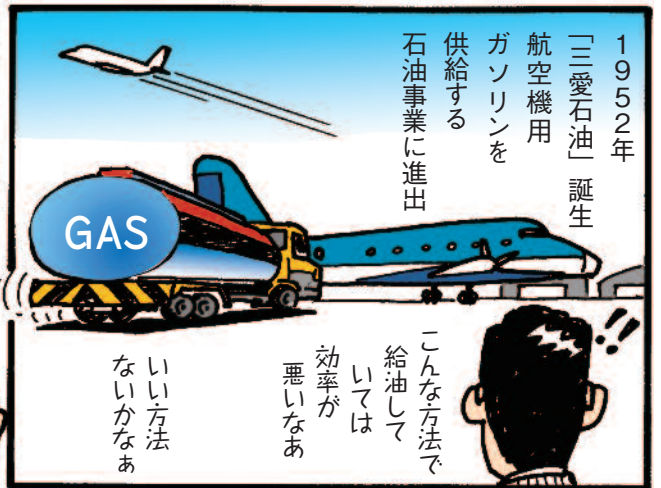
結婚式場
 「明治記念館」
 開館

低料金の
 サービス
 提供で
 客が増える
 結果的に
 もうかる

市村哲学の一つ
 「もうける経営」は
 このときの体験から
 生まれた

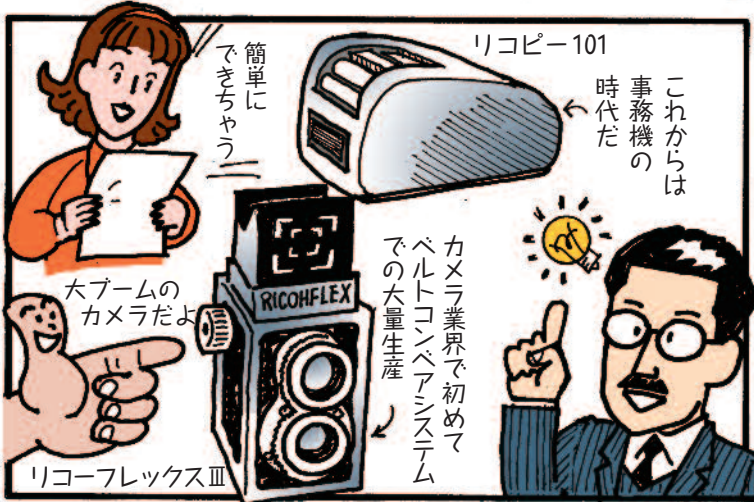


市村のこの着想が
ハイドラントシステム
による
給油方式となつて
世界へ広がっていく



1952年
「三菱石油」誕生
航空機用
ガソリンを
供給する
石油事業に進出

こんな方法で
給油して
いては
効率が
悪いなあ
いい方法
ないかなあ



簡単に
できちゃつた

リコピー101

これからは
事務機の
時代だ

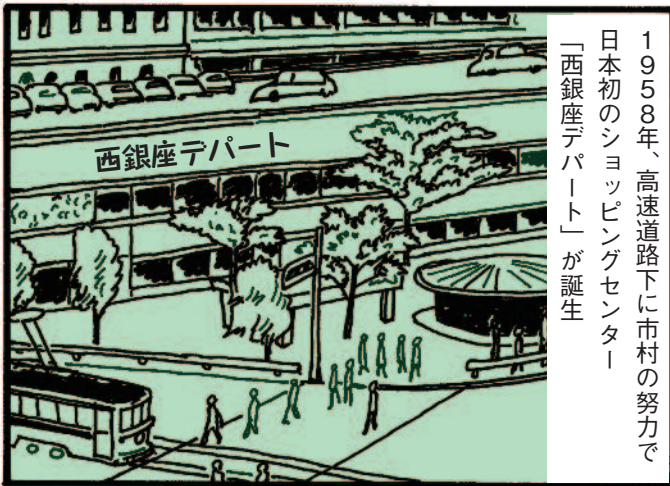
カメラ業界で初めて
ベルトコンベアシステム
での大量生産

大ブームの
カメラだよ

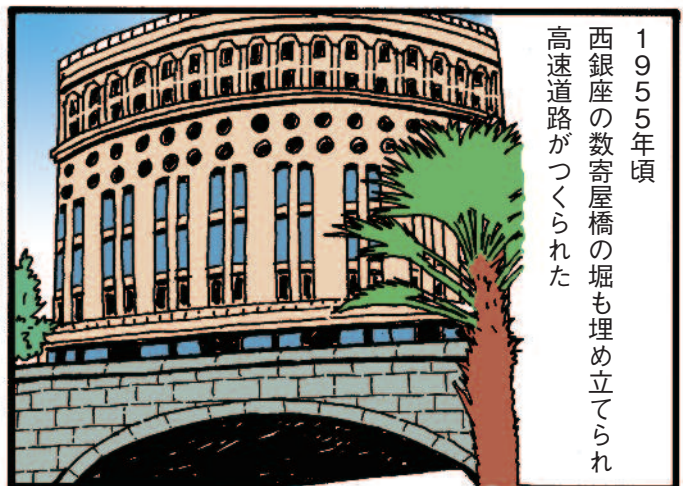
リコーフレックスⅢ



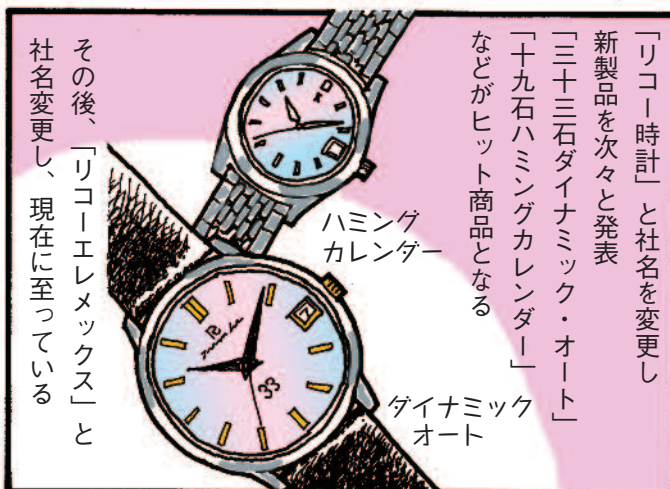
1955年以降、毎年のように欧米
事情の視察旅行へ。ホテルの部屋で
は商品の流行を知るために新聞の広
告に隅々まで目を通す。特にアメリ
カでの収穫は大きかった



1958年、高速道路下に市村の努力で
日本初のショッピングセンター
「西銀座デパート」が誕生



1955年頃
西銀座の数寄屋橋の堀も埋め立てられ
高速道路がつくられた



「リコー時計」と社名を変更し
新製品を次々と発表
「三十三石ダイナミック・オート」
「十九石ハミングカレンダー」
などがヒット商品となる

ハミング
カレンダー

ダイナミック
オート

その後、「リコーエレメックス」と
社名変更し、現在に至っている



1962年
時の通産大臣佐藤栄作らの要請により
高野精密工業の再建に乗り出す
一緒に再建だ!

ガン
バルク

シュプレ
ヒコール

問題は
労組対策
市村は
「ズビ切りは
しない」と
約束し
信頼を得た

ある経営者の依頼を受け
 コカ・コーラ事業に進出
 日本コカ・コーラのモス社長も
 市村ならと喜んで契約
 1963年、本社・工場完成
 コカ・コーラの北九州地区ポトラーとして「日米コカ・コーラボトリング」
 （現在は「コカ・コーラウエスト」）
 がスタート

1分間に350本のスピードで
 コカ・コーラが飛び出してきた

ミスターイチムラなら
 OKです

「札幌に豪華なホテルを」。市村は
 「プラスマイナス採点法」で考えた
 やりましょう
 よかった

シーズンオフ -70
 地域独占 +80
 ...
 +60

1964年
 「ホテル三愛」
 オープン
 しかし2年後
 リコーなどの
 再建のために
 事業を手放す

「札幌パークホテル」と
 なった今も
 「三愛精神」で
 運営しているという

札幌パークホテル

1963年1月
 銀座4丁目角に
 「三愛ドリームセンター」誕生

午前0時スタートの深夜の披露宴は
 大評判に。銀座の夜空に48メートル
 の光の柱が浮かび上がった

「使用すれど所有せず」
 「機械は天下の回りもの」の
 キャッチフレーズも話題に

リース第1号の
 デボネア

何でも貸します

1963年、日本初のリース会社
 「日本リース・インターナショナル」
 誕生

そうはいかないわ

はっ！

東証
 リコーが
 危ない
 無配当！
 リコー株
 暴落

「経営の神様」
 「アイデア社長」と
 注目を浴び続けて
 きた市村に
 ささまざまな辛苦が
 降りかかり
 真剣に自殺を
 考えたという

ワンマン経営者だ
 後継者を
 育てなかった

1965年
 リコーは初めて無配となる

1965年9月
新製品
「電子リコピー」完成
大ヒットとなり、
リコピーの再建が
急ピッチで進む

20%ベースアップ
隔週5日制の実施
リコピー三愛ビルの落成
大阪万国博覧会出展参加決定
東北リコピーの創設 等々
1967年9月決算期、1割の復配を実施

電子リコピー BS-1

大ヒット

リコピーが復配！

わしの負けだった

1968年12月12日
新技術開発財団の設立が認可される

市村は遺言をもって
財産の大部分(約30億円)
をこの財団に寄贈

市村賞
トロフィー

1968年11月17日
慶応病院に入院
奥さん
覚悟をして
いただけなければ

私はきのうまで病床に伏せていたのですが
この運動会は私自身がぜひやりたいと
言い出したものですから、やってきました
全社員の皆さん、そのご家族の皆さんと
こうして一堂に会するのが私の念願でした

1968年11月5日
リコピー三愛グループ
合同運動会に。これ
が社員たちに見せた
最後の姿となった

BANG!

「人々の役に立ちたい」その思いは事業にとどまらなかった

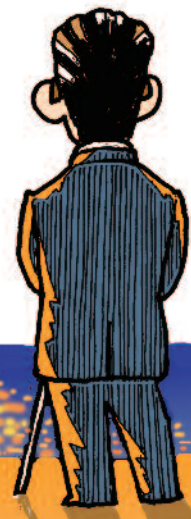
1963年
佐賀県体育館を寄贈
(その後、市村記念体育館に改称)

1958年
母校北茂安小学校に
講堂を寄贈

1961年
マイアミ市に寄贈される
日本庭園が完成
「イチムラパーク」として
親しまれる

1968年12月16日、逝去
享年68歳

「人を愛し
国を愛し
勤めを愛す」に
徹した生涯であった



完