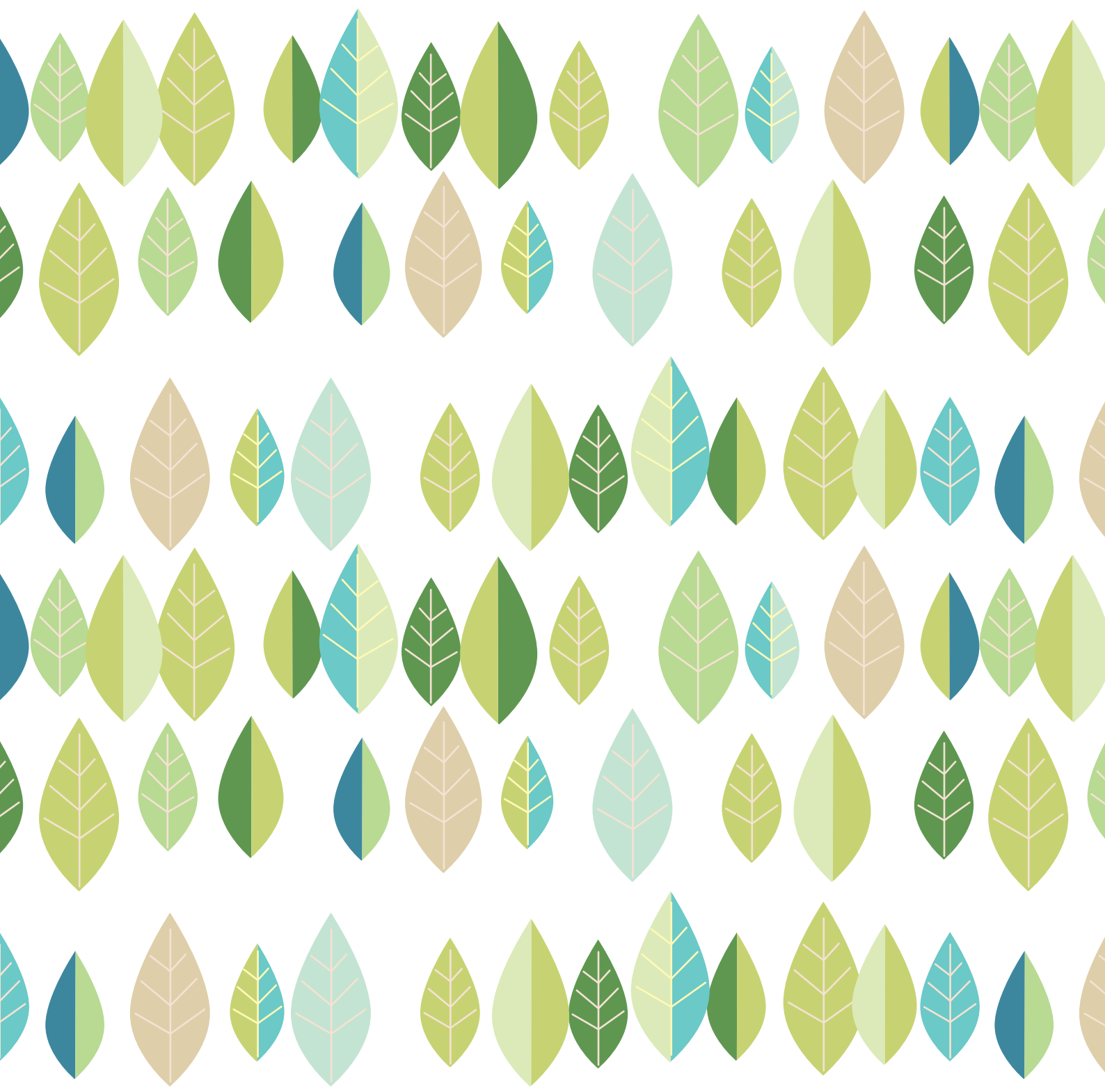


リコー三愛グループ案内



# RICOH SAN-AI GROUP 2019

リコーグループ 三愛石油グループ



## CONTENTS

### ご挨拶

リコー三愛グループの明日へ 三愛会会長 近藤史朗	2
--------------------------	---

リコー三愛グループ創業の精神 三愛精神	4
---------------------	---

リコー三愛グループ創業者 市村清の生涯	6
---------------------	---

市村清ゆかりの地探訪	10
------------	----

リコー三愛グループの歩み	16
--------------	----

### 三愛会会員会社紹介

リコーグループ	21
---------	----

三愛石油グループ	24
----------	----

リコー三愛グループ健康保険組合	26
-----------------	----

公益財団法人 市村清新技術財団

リコーグループ福祉会

「三愛会」の歩み そして これから	27
-------------------	----



# リコー三愛グループの明日へ

## 創業者の生きざまを学び、それを力に、飛躍する時

三愛会会長 近藤史朗

### ユニークな企業グループ

リコー三愛グループという企業群は、創業者・市村清を親とした兄弟のようなものです。市村は、1936年、理研感光紙（現リコー）を創業しました。初めは感光紙事業でしたが、今では、事務機器や光学機器の製造・販売なども展開しています。

戦後になると、おしゃれの店三愛をはじめ、航空機燃料の供給等を手掛ける三愛石油、情報機器・精密加工部品・産業機器・腕時計のリコー時計（現リコーエレクトロニクス）、コカ・コーラやジョージアコーヒー等の清涼飲料を手掛ける日米飲料（現コカ・コーラ ボトラーズジャパン）、日本初のリース会社となった日本リースなど、業種の異なる企業を次々と創業しました。

これら市村が創業した兄弟のような企業を中心に構成されたのが、リコー三愛グループです。異業種企業群というユニークなグループで

すが、兄弟同士が互いに切磋琢磨し、それぞれの事業で活躍してきたことが私たちの誇りであり、今後もそうあり続けたいと思っています。

### 市村清と三愛精神

佐賀県の貧農の家に生まれた市村の生涯は、まさに茨の道でした。また、事業に成功してからも、険しい道が続きました。次々と襲った苦難や困難は私たちの想像を絶するものでしたが、それらを乗り越え、道を切り開くことで、リコー三愛グループを立ち上げたのです。

市村は、戦後まもなく創業の精神「人を愛し国を愛し勤めを愛す」（三愛精神）を掲げました。その基本は、仕事を通して、人のため、社会のために役立ちたいという思いです。

この創業者の精神を受け継ぎ、厳しいときにこそ前進するという気概と行動力を持ち続け

ることこそ、私たちに与えられた使命だと思っています。

一方で、後年、市村は館林三喜男（第2代三愛会会長）に「三愛精神は、愛という言葉のため寛容の精神と誤解されやすい。そのためややもすればリコー三愛グループには、きびしさや欠如していた」と語っています。

私はこの話から、三愛精神は受動的なものではなく能動的なものとして考えるべきだと思います。ですから、私たちは、誰かに守られている愛のあふれる環境を求めるのではなく、仕事を通して人や社会、世界の役に立つという積極性を持って進んでいきたいと思えます。

企業は人々や社会の役に立つこそ存在意義があります。社員は企業のために、どんなポジションであれ、常にイノベーターでなければなりません。市村が三愛精神に込めた思いを引き継ぎ、人々の役に立つ企業集団であり続けたいと願っています。

## 道を切り開く人

「人の行く裏に道あり花の山」、市村清の座右の銘です。人と同じ道を行けば、人と同じ景色しか見えない、人が行かないところに行けば、美しい景色が現れる。人がやらないことを求めてこそ発見がある、と市村は言います。

「お客さまというのはどんな商品にもサービースにも不満を抱くものである。その不満の裏にある、お客さま自身も気づいていない夢を見い

だせるかどうか、新しい商品の開発につながる」、これが経営者としての信念でした。

アップル社創業者のスティーブ・ジョブズは自分の母親が携帯電話を使いにくいと言っていることをヒントに iPhone を開発したそうですが、市村の発想と相通じます。

また、ネスレ名誉会長ヘルムート・マウハー氏の著書の中に、「リーダー（経営者）とは道を切り開く人であり、マネジャーとは問題を解決する人である」という言葉があります。

**創業者・市村清は何を考え、どのように行動して、リコー三愛グループを築いてきたのか。創業の精神「三愛精神」に込めた真の思いは何か。**

**今こそ、創業者の精神と生きざまを学び、それを力にし、さらなる飛躍を目指す。**

スティーブ・ジョブズと市村清、二人は時代を超えて希代の「道を切り開く人」であったと言えましょう。

私も技術者として、常に新しい発想、新しい商品という意識を持って仕事に携わってきました。創業者とは違う道と生きていきましたが、後に実は同じ道のずっと先を偉大な先輩である創業者が歩いていたことに気づきました。また、創業者の生きざまに触れ、その精神をグループ全体に、次世代に伝えていかなければならないという気持ち強く持ちました。

## 次代に向けて

三愛会創立70周年記念として発行した『市村清実践哲学』（新装版：三愛新書）には、「事業の本質は世のため、人のために尽くすということにある」など、市村の遺した言葉の数々が著されていて、その生きざまに触れることができます。

市村が泉下の客となつて半世紀。彼が身をもって示した「哲学」は時代を超えて、今を生きる私たちに力を与え続けてくれています。

リコー三愛グループはこの厳しい時代を乗り越え、将来も、人々や社会のために役立つ企業群であり続けなければなりません。

そのために、今こそ、創業者の精神と生きざまを学び、それを力にし、グループ一丸となつて、明日に向かってさらなる飛躍を目指していく時であると考えています。





# 三愛精神 人を愛し 国を愛し 勤めを愛す

リコー三愛グループ創業者 市村 清

西郷隆盛は「天を敬い、人を愛す」と言った。私は、あえて「三愛」と言う。

あの有名な西郷さんとくらべられたいとは思わないが、「人を愛し 国を愛し 勤めを愛す」という三愛精神は、私の生涯の信念である。

人間は万物の霊長といわれるが、人間ひとりひとりの価値は、人によって見方が異なる。学者が偉いと思う者もいるし、政治家、芸術家、財界人のほうが偉いとする考え方もある。そのいずれにもせよ、真に人間の偉さを決定するものは、その人の持つ「愛」の深さと広さではないだろうか。

すべての動物に自己保存があるように、人間も本能的に自己を愛する。下等な人間でも、自分だけは愛している。平凡な人間になると、妻子を愛し、両親を愛し、兄弟を愛する。すこし上等な人間になると、隣人愛にめざめ、次には民族を愛し、祖国愛となり、さらに進めば世界の全人類を愛する。それがなおも徹底すれば、すべての動植物、ありとあらゆるものを自分と同じように愛し、ついには自己以上に愛するようになる。そのためには、自分を犠牲にしても

惜しくない大きな愛の高まりにまで徹する。

この境地は、すでに仏であり神であろう。お釈迦さまやキリストがそれである。このように、愛の深さと広さが、どのくらいの段階に達しているか、それがその人間の本当の価値を決定するものであると確信する。

「愛」の精神は、すでに多くの偉人たちが説いている。しかし、私はあえて「三愛」の旗をかかげる。「三」とは何か。古典には「一は二を生じ、二は三を生じ、三は万物を生じる」とある。けれども字引に「三愛」とは出ていない。三愛は私の発見であり、同時に絶対の信念である。

私の提唱する三愛主義とは、人を愛し、国を愛し、勤めを愛する精神であるから、世界人類の一員として、まずすべての人を愛すること。日本人としては、祖国日本を愛すること。そして自己がこの世に生をうけた意義を果たすため、自分にあたえられた任務を愛して一生懸命にはげむこと。

三愛主義こそ唯一救国の大道である。日本の全国民が三愛の精神に燃えたつならば、日本国

はますます栄えると信じる。

「三は万物を生じる」の三愛精神は、どのような場合にも通用する。事業について言うならば、社員を愛し、資本を愛し、事業そのものを愛する。利益があれば、社員と、資本と、事業全体の運営改善のために、それを三分して使う。

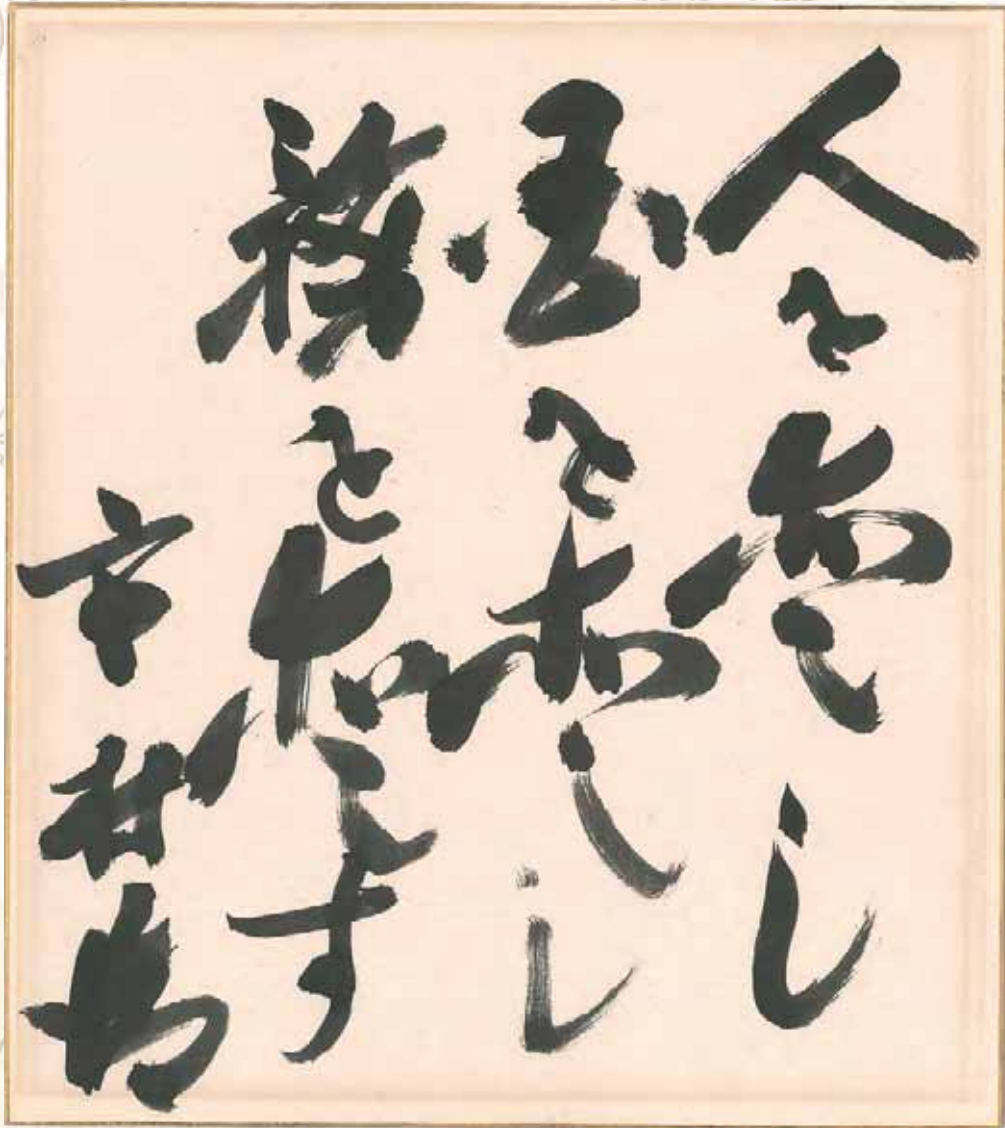
教育について言うなら、教師を愛し、生徒を愛し、学問そのものを愛することである。生活を楽しむなら、衣、食、住を心から愛するがよい。

自己を磨くときは、過去を反省し、現在を努力し、未来に希望を抱いて、そのすべてを愛し感謝する。

私がかねてから、この三愛の精神を信じ、三愛主義と名づけて、それを生涯の念願として実行してきた。事業の上でも「三愛」を商号とするのは、いよいよ自己の信念に忠実でありたいと願うからである。

私の愛してやまない社員諸君、今後とも三愛の精神に徹して、日本の発展に全力を傾けようではないか。





市村 清 揮毫（昭和35年5月23日 社長室において）

1946（昭和21）年12月、「三愛精神」発表当時の日本は、都市のほとんどが焦土と化しておりました。衣食住のすべてに困窮していたとき、機関誌を出すなどは、およそ常人には及びも付かないことでした。

しかし、市村清はわずか16ページの粗悪なザラ紙の雑誌ではありましたが、日本の復興と未来の発展を信じ、かねてより温めてきた自らの人生哲学ともいべき論文を掲げたのです。ときに創業者・市村清46歳でした。

以来、70年余、国も企業も国民も未曾有の繁栄を遂げました。リコー三愛グループもその例外ではありません。

発表された「三愛精神」は文語体、旧字体などで記されているため、市村清の<sup>けいがい</sup>警咳に触れることのなかった若い世代のために、「三愛精神」の全文を読みやすく著してお届けいたします。

三 愛 会



# リコー三愛グループ創業者 市村清の生涯

## 成績優秀なはずら好き

1900(明治33)年4月4日、市村清は佐賀県の貧農の家に生まれた。

士族の出である父は自負心が強く、子供にも非常に厳しかったが、仕事は長続きせず、生活は常に困窮を極めていた。

小学2年生の頃、祖父が進学の元手にと雌の子牛を1頭買ってくれた。「この牛を育てれば、次々に子を産む。それを売って学費にすればいい」というわけだ。清は、わずかな小遣いも餌代に充て、遊ぶ間も惜しんで飼料の草やイモのつるなどを刈り集めたり、夢中になって牛の世話をした。

ところが、ある日、この牛が税金のカタに持って行かれてしまう。祖父は「お国で決めたことだから我慢せい」となだめるが、10歳の子供に分かるはずもない。世の中の不合理に対する反抗心は、このときに芽生えたのかも知れない。

こんな貧しい環境であったが、小学校の成績は常にトップで、遊びやいたずらでもリーダー格。いたずらに怒って追い掛けてきた先生を、丸木橋

を外して川に落したりしたこともある。

## 佐賀中学を中退して 銀行に就職

伯母の援助で県立佐賀中学に入学したが、学費を援助される身はつらいことも多かった。情けなく悔しい思いが募り、とうとう中学を退学し、家に戻った。

家計を助けるために野菜売りを手伝うが、事情を知らない旧友たちが「清さんは中学に行ったんじゃないの」とささやいているのを聞くと、自分の姿がみじめで、たまらなく恥ずかしかった。

そんなとき、共栄貯金銀行で事務見習いを募集していると知って、応募し、見事に合格。それから2年、給仕のような仕事を続けた。その間に痛切に感じたのは、やはり勉強をしなければ一人前の世渡りはできないということであった。東京へ行って、勉強がしたい、その思いを恐る恐る支店長に伝えると、意外なことに、本店への転勤が認められたのである。



北京に向かう前、生家にて(中央が市村) (1922)  
大学を中退して、大東銀行の北京支店へ赴任。大陸渡航は人生の大きな転機となった



中央大学の学生時代 (1920)  
貧しさのあまり、共産主義に傾倒したり、結核を患ったりしたが、翻意して肉体と精神の健康を取り戻す



共栄貯金銀行久留米支店の同僚と(一番上が市村) (1916)  
中学を退学して、しばらく野菜売りをしてきたが、共栄貯金銀行の事務見習員に採用された



小学校4、5年生 (1910)  
貧しい生活だったが、成績抜群、遊びやいたずらでもリーダー格だった



## 青雲の志を抱いて東京へ

19年、上京して本店勤務になる。現金運搬のときに乗る人力車の中や、銀行で待っている間にも学習書を読み、翌年、中央大学の夜間部に入學した。

東京の生活も貧乏の極みであったが、他人の世話にはならないと誓い、水だけ飲んで過ごすこともまれではなかった。

大学2年のとき、資本主義にある不合理から貧富の差が激しくなり、それを改革するために共産主義が起こったという講義を聴いて、衝撃を受け、共産主義に傾倒。一方で、故郷の父母のことを思い、考え悩む日が続いた。当時、共産主義の実践運動は当局の弾圧下にあったからだ。

そんなジレンマの中で、清は結核を患い、今度は死の恐怖にとりつかれてしまった。抵抗療法を強行して病気を克服。同時に精神の健康も取り戻していた。

## 保険外交員から 理研感光紙の重役へ

22年、大学を中退して、北京の大東銀行へ赴任。翌年、上海に異動して、約5年を過ごし、その間に結婚もした。

27年、金融恐慌の影響を受け、大東銀行は閉鎖。市村は横領の嫌疑で5カ月の監房生活を送る。

嫌疑が晴れて帰国し、熊本で富国徴兵保険の保険外交の職に就くが、なかなか契約が取れない。夜逃げを考えたとき、せめて一口取ってからと妻に励まされ、ようやく最初の契約が取れたのは

熊本に来てから69日目であった。それからほとんど拍子で、全国一の契約高を達成した。

29年、富国徴兵保険を退社。理研感光紙九州総代理店の吉村商会の権利を譲り受け、福岡に初めて自分の店を持った。

店主兼外交兼配達人兼荷造りで、がむしゃらに働き、半年目からは大幅に業績を伸ばす。間もなく新店舗を構え、朝鮮、満州の総代理店の権利も獲得した。

33年、理化学研究所の大河内正敏博士の招きで、理化学興業の感光紙部長に就任。ところが、学歴もなく、一代理店の店主に過ぎない市村への破格の厚遇が、一流大学出の部長たちの恨みを買うこととなる。思いあぐねた市村は「何もしない」と決めて、遅い出社、昼はサロン通い、早い帰宅の生活を3カ月ほど続けた。

すったもんだの末、大河内所長の好意で、36年「理研感光紙」(後のリコー)が創設され、市村は専務取締役就任。36歳であった。以降、市村は理研関係の重役を10社以上も兼任する。

## 「三愛」の精神に徹して

45年、敗戦。市村は終戦前夜の重役会で、戦後の方針を「ザービス業の開拓と決定」「三愛商事」を設立した。

サービス業の最も大きな課題は、「どこでやるか」である。市村は東京の地図を広げて毎日眺めていたが、ある日、隅田川と鉄道と東京湾の線が三つともえになって結ばれている点か、銀座4丁目であることに気付いた。戦前から銀座が東京の中心であったことには人知を超えた必然性がある



理研感光紙発足(前列中央が市村) (1936.2.6)  
1933年、理化学興業の感光紙部長となる。周囲の反発など紆余曲折を経て、36年、感光紙部を理研感光紙株式会社として創立、専務取締役就任。吉村商会は解散し、理研感光紙福岡支店となる



福岡の吉村商会と社員たち (1935)  
1929年、理研感光紙の九州総代理店の権利を得て、福岡に初めて店舗を構えた。理研という大企業との長きにわたる縁の、最初の糸の結び目が結ばれた。35年ごろには、満鉄攻略に成功し、感光紙を大量に発送する



結婚 (1925.1.26)  
大東銀行上海分行時代に結婚。妻となった幸恵は市村を励まし、支え続けた



った。銀座4丁目は再び中心地になるに違いない、と確信したのである。

46年8月、「三愛」をオープン。食料品を適正価格で売る店として名を高めた。

同年4月、市村は44年に発足した、関連会社からなる「自蹊会」を「三愛会」と改め、12月にはグループ機関誌『三愛』を創刊、誌上で「三愛精神」を発表した。

## リコー三愛グループの礎を築く

リコー三愛グループの特徴は、異業種の企業群ということである。「一人一業の企業」というのは、例えば、本田技研やソニーのように、あらゆる力を一点に集中することによって他より抜きん出ることができているが、時勢の影響で斜陽産業に追い込まれることもある。一方、多角経営は最高にはなれないけれど、安全性は高い」と市村は考えたのだ。開拓者的な性格にも多角経営の方が合っていた。

敗戦直後、明治神宮は参拝者もなく、すさまじく寂しかった。47年、明治神宮の再建に力を貸してほしいという要請を受けた市村は、元の憲法記念館を結婚式場「明治記念館」として再生。経営は明治神宮の名前でやるのだから、儲けは二の次だと考え、低価格に設定した。結果、周囲の予想に反して大成功を収め、現在に至っている。

後年、市村が説いた経営哲学の項目「儲ける経営より儲かる経営」は、明治記念館の創業の中で、自らが体験した真理であった。市村は、明治記念館の運営が軌道に乗ったのを確認し、経営が

ら手を引いた。

戦後の占領下では、日本国籍の航空機の運航が停止されていたが、50年、民間航空の再開が許可された。

52年、航空会社からの要請を受けて、航空燃料を供給する「三愛石油」を創立。航空機への給油にハイドラントシステムを考案し、出願するが、内外の石油資本の競願となる。市村は「日本の空の玄関は、日本人の手でやるべきであり、考えてプランを立てたのは自分である」とGHQに直訴、その場で羽田の給油権を得た。

55年、ハイドラント施設による初の給油が行われる。三愛石油の給油業務は、急速に増大する需要にも迅速的な確な施設拡大によって対処して、高評価を得た。

戦後、独占禁止法により理研感光紙の生産は戦前の10%程度まで減少したが、49年に業界1位の座に返り咲く。そして、50年には二眼レフカメラの力作「リコーフレックスIII」を発売。感光紙とカメラを2本柱として、新しい時代へと踏み出した。

55年以降、カメラの輸出拡大と市場調査のため、頻繁に欧米を訪問。事務機の時代の到来を察知して、リコーピーなどの製品開発に力を注いだ。63年、社名を「リコー」に変更。カタカナ三文字の社名は、市村自身が大いに気に入った。

57年、米国カメラショーの帰途に立ち寄ったマイアミ市に、日本の桜を寄贈することを決めた。しかし、桜は病原菌予防のため輸入禁止と判明したため、東洋原産のオーキッド300本を寄贈。さらに、日本庭園（イチムラ・ガーデン）も築き、日米親善に一役買った。



トップでゴール！  
三愛会合同運動会において

(1947.6.1)

社内スポーツは社員同士の友好や結束を深める力となると考え、しばしば社内野球大会や合同運動会を開催。1968年11月、市村が社員の前に最後に姿を見せたのも、合同運動会の会場であった



明治記念館創立時の記念撮影（左から7人目が市村）  
(1947.11.1)

戦後まもなく、明治神宮の再建に力を貸してほしいと要請を受けた市村は、結婚式場を思いつく。結婚相談から挙式・披露宴まで一切を斡旋するというスタイルが評判となり、大繁盛となった



三愛石油羽田営業所開設式 (1952.10.27)

燃料タンク車が飛行機のところまで行って給油している様子を眺めているとき、水道のようにホースを引っ張ってきて給油すれば効率が上がるとひらめいた。この着想がやがてハイドラントシステムによる給油となる

## アイデア社長、躍進する

58年、西銀座の数寄屋橋の堀が埋め立てられ、高速道路が開通。道路下に誕生した日本初のショッピングセンター「西銀座デパート」の初代取締役社長に就任し、センター内に「三愛」を出店。西銀座デパートは有楽町の新名所となった。

62年、福岡の事業家の要請を受け「コカ・コーラ事業」に進出した。翌年、「コカ・コーラの北九州地区ボトラー」として「日米コカ・コーラボトリング」がスタート。時流に乗って、年々倍増の販売成績を上げた。また鳥栖グリーン・プラント（公園工場）を竣工して、さらに業績を伸ばしていった。

62年、時の通産大臣らの要請で、名古屋の高野精密工業の再建に乗り出す。「一人もクビにしない」と約束して従業員の信頼を獲得。「リコー時計」と社名を変更し、わずか半年後には33石ダイナミック・オートや19石ハミングカレンダーなどのヒット商品を生み出した。

その後、品質問題が発生したが、企業体制を刷新して再出発。新製品「リコー・ダイナミック・ワイド」は海外でも人気を得た。（86年、「リコーエレクトックス」に社名変更）

64年、札幌市中島公園の一角に、超豪華ホテル「ホテル三愛」をオープン。しかし、リコーの再建などのために、わずか2年で手放すことになり、市村は従業員たちの前で男泣きに泣いた。その後、ホテル三愛は幾度か運営会社や名称を変えたが、三愛精神は創業の精神として今も受け継がれているという。

63年、日本初のリース会社「日本リース・インターナショナル」が誕生。「使用すれど所有せず

“機械は天下の回りもの”などのキャッチフレーズも話題になった。

46年の創業以来繁盛していた三愛も、数年後、国内の食料事情が安定してくると業績が落ち込んでいった。そこで市村は、女性のおしゃれ専門店へ業態変換して、起死回生を図る。その狙いが的中して、「銀座三愛」は戦後日本の女性ファッション業界を牽引する存在となった。

63年、銀座4丁目角に円筒ガラス張りの「三愛ドリームセンター」が誕生。深夜0時の開店披露宴が東京中の評判となった。ドリームセンターは今も銀座のランドマークとなっている。

## 終曲

市村にとって故郷佐賀は、たくさんの悔し涙を流した地であり、生きる力と勇気を与えてくれた地でもあり、終生忘れることはなかった。佐賀県体育館（現市村記念体育館）や母校北茂安小学校講堂の寄贈などは、故郷に恩返しをしたいという願いの表れの一つであった。

68年秋、体の不調を覚え、精密検査を受けたときには、すでに病状は絶望的なもので、余命3カ月と診断された。

「裸で生まれてきたから、裸で帰る」「遺産を世の中の役に立つ仕事の基金としたい」という市村の思いを具体化すべく、三愛会の役員たちが奔走した。「新技術開発財団（現市村清新技術財団）」設立の認可が下りたのは亡くなるわずか4日前のことだった。

12月16日、永眠。全力で走りきった68年の人生だった。



母校北茂安小学校に講堂を寄贈  
(1958.4.29)

故郷には苦難の思い出が満ちていた。人生の前半はそこから脱却するための戦いであった。しかし、老境に至って思い浮かぶのは懐かしい風景である。故郷のために何かしたいという感慨がわき上がってきた



大阪にて電子リコピー BS-1 発表会  
(1965.8)

リコー三愛グループの中核であるリコーを無配としたため、世間の非難を浴びた。再建のための諸施策がとられ、その原動力となったのが電子リコピーの完成であった。そして、わずか2年半で復配を実現する



コカ・コーラ第1号が空輸便で届く（1963.5.4）  
アメリカではコーラやコーヒーみたいな色の付いた飲み物が好まれているらしい。日本人はアメリカのまねが好きだから、きっとコーラも飲むようになる、と確信して事業を引き受けた



三愛ドリームセンターの模型を前に構想を練る  
(1960頃)

円筒形のビルの着想は、奈良法隆寺の五重塔から得た。建物そのものが斬新だったため、あらゆる設備が新たに考案された



# 市村清ゆかりの地探訪



チビ清

佐賀県の貧農の家に生まれながら、数々の困難を乗り越えて、リコー三愛グループの礎を築いた創業者・市村清。その原動力となったのは卓抜たるアイデアとたゆまぬ実行力、そして故郷を愛する心でした。ゆかりの地を訪ね、その足跡に触れて、「人を愛し 国を愛し 勤めを愛す」の精神に徹して走り続けた市村の生きざまを感じてみてはいかがでしょうか。



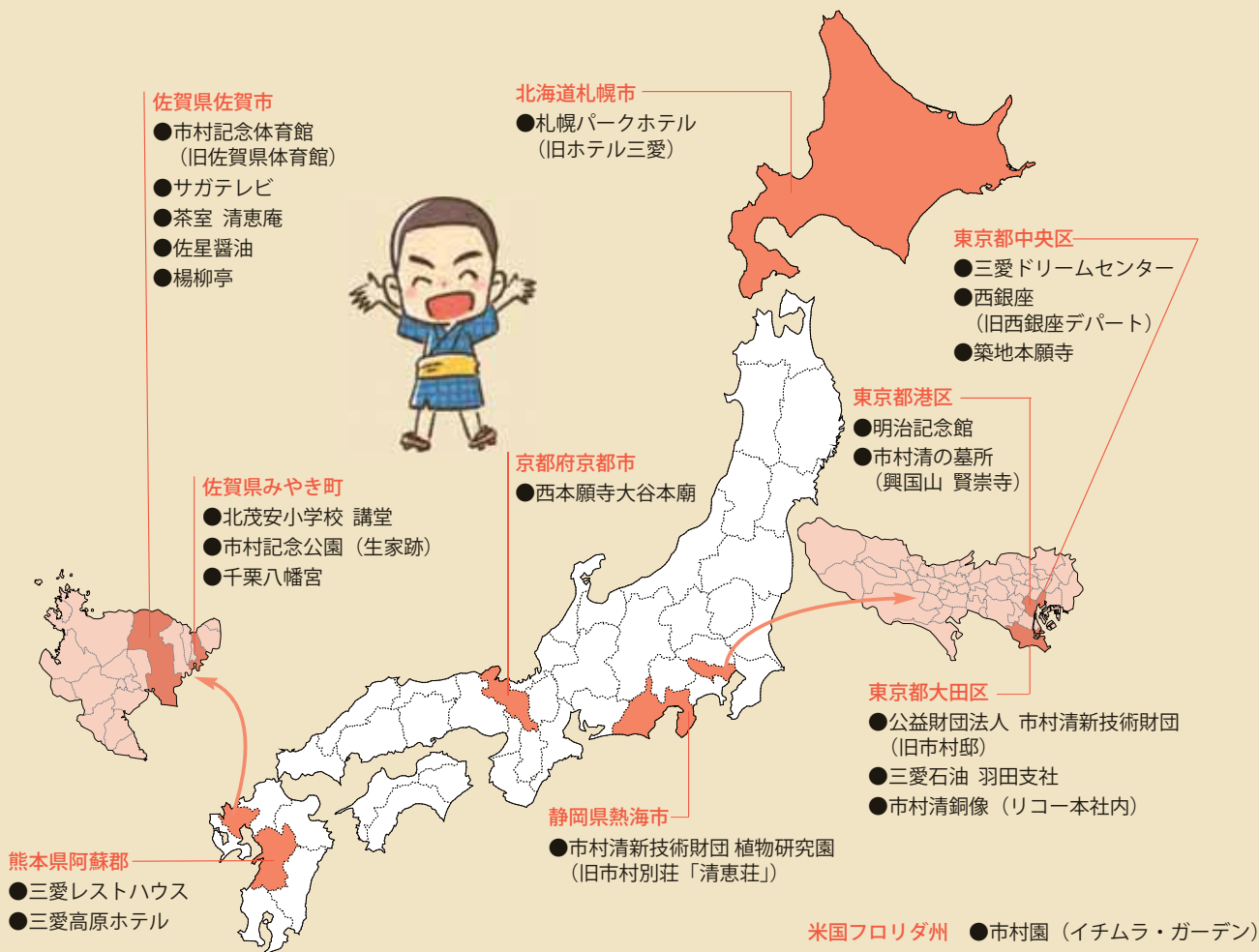
## 今なお銀座4丁目のランドマーク 三愛ドリームセンター

1963年1月13日午前0時の開館披露宴。ドラムロールが響く中、総ガラス張りの円筒形ビルの1階から上へと順に明かりがともって行き、最後に広告のネオンが点灯して全館が金色に。この瞬間、見守っていた群衆から盛大な拍手がわき起こりました。オープンから50余年、今なお銀座4丁目のランドマークです。8・9階の「リコーイメージングスクエア銀座」(下記HP)では、写真展などが開催され、カメラ愛好家たちの人気を集めています。

■所在地  
東京都中央区銀座  
5-7-2  
TEL 03-3289-1521  
(リコーイメージングスクエア銀座)

■最寄駅  
東京メトロ銀座駅下車、徒歩1分

HP <http://www.rioh-imaging.co.jp/japan/community/squareginza/>







## ショッピングセンターの草分け 西銀座（旧西銀座デパート）

戦後、西銀座の名所であった数寄屋橋の堀は高速道路のために埋め立てられ、道路下は事務所や商店街になりました。商店街の真ん中にオープンした西銀座デパート（市村が初代社長）は、有楽町の新名所として、おしゃれな女性たちでにぎわいました。現在 JR 有楽町駅や東京メトロ銀座駅から直結していて、アクセス抜群！女性ファッション、三愛水着楽園、レストランなど多彩な店舗が揃っていて、当選数日本一といわれる宝くじ売り場もあります。

■所在地  
東京都中央区銀座 4-1  
TEL 03-3566-4111

■最寄駅  
JR 有楽町駅下車、徒歩 3 分。東京メトロ有楽町駅、または銀座駅下車、徒歩すぐ

HP <http://www.nishiginza.co.jp/>



## ハイドラント給油システムを考案 三愛石油 羽田支社

羽田空港の滑走路の地下に航空燃料を供給するためのパイプラインを敷き、航空機に給油することができるハイドラントシステムの考案は市村によるものです。以来、ハイドラント施設は国内外の主要空港に採用されています。

三愛石油はハイドラントシステムのノウハウを活かし、航空燃料取扱事業においてオピニオンリーダーの役割を果たしています。

■所在地  
東京都大田区羽田空港  
3-7-1  
TEL 03-5757-0321

HP <http://www.san-ai-oil.co.jp/>



## 戦後まもなく手掛けた明治神宮の結婚式場 明治記念館

1947 年、明治神宮の再建に力を貸してほしいと依頼された市村は、古く厳粛な形式を残す憲法記念館の建物を見ているうちに、結婚式場のアイデアがひらめきました。

狙いは大成功で、その年の挙式数は 295 組を数えました。また、翌年開設した結婚相談所には、若い男女が大勢訪れたのです。

その後、市村は経営から退きましたが、同館はさらに発展を続けて施設も拡大。開館から 70 余年、挙式数も 21 万組を超えました。

■所在地  
東京都港区元赤坂  
2-2-23  
TEL 03-3403-1171

■最寄駅  
JR 信濃町駅下車、徒歩 3 分

HP <https://www.meijikinenkan.gr.jp/>



## 大田区北馬込の高台に立つ白亜の洋館 公益財団法人 市村清新技術財団（旧市村邸）

1937 年、37 歳の市村は北馬込に居を構えました。眼下に見える細い道に面して旭光学（リコーの前身）の工場がありました。やがて、細い道は環状 7 号線に、工場は現在のリコーの基盤となりました。

54 年に新築された自宅は、2 階につながるらせん階段、応接室の丸い出窓、和室の丸窓など、市村が好んだ柔らかな曲線がここに生かされた設計となっています。

現在は、市村の遺志によって設立された財団に寄贈され、財団本部となっています。

■所在地  
東京都大田区北馬込  
1-26-10  
TEL 03-3775-2021

■最寄駅  
東急荏原町駅下車、徒歩 7 分。都営地下鉄馬込駅下車、徒歩 8 分

HP <http://www.sgkz.or.jp/>



### 佐賀鍋島藩歴代藩主の菩提寺 市村清の墓所（興国山 賢崇寺）

1968年12月16日、市村清は68歳の生涯を終えました。今、両親や幸恵夫人とともにここに眠っています。三愛会では毎年命日などに墓参を行っています。

賢崇寺は佐賀藩士をはじめ佐賀ゆかりの人々の墓が多くあります。市村がここを選んだのも、佐賀出身であり、祖父が佐賀藩士だったことによるものです。

■所在地  
東京都港区元麻布1-2-12  
TEL 03-3451-2359

■最寄駅  
都営地下鉄・東京メトロ麻布十番駅下車、徒歩5分



### 36歳のときにつくった熱海の別荘（清恵荘） 市村清新技術財団 植物研究園（旧市村別荘）

理化学興業の感光紙部長に就任したとき、市村の手に代理店（吉村商会）を返上した大金がありました。預金をしておけば、利息で食べていかれるが、それでは人生が怠惰になってしまう。そう考えた市村は、約12,000㎡の土地を買って別荘を建てたのです。（夫婦の名前から「清恵荘」と命名）

幸恵夫人の死後、財団に遺贈され、植物研究のための施設として開園しました。春の花と秋の紅葉の時期には、一般公開も行われています。

■所在地  
静岡県熱海市相の原町  
11-8  
TEL 0557-81-2656

■最寄駅  
JR熱海駅、または来宮駅より相の原団地行きバス、上相の原下車、徒歩3分

HP <http://www.sgkz.or.jp/outline/brg/>



### 合同葬儀が執り行われた寺院 築地本願寺

浄土真宗本願寺派の寺院。

1968年12月20日、市村のグループ合同葬儀が本寺院で執り行われました。葬儀には、政財界をはじめ文化・スポーツ、芸能関係者など生前交流のあった方たち、約7,000名が参列され本願寺の広い境内に入りきれず、歩道にまで列が続いていました。

日本を代表する寺院の一つで、インドの古代仏教建築を模した本堂（1934年竣工。東京帝国大学名誉教授伊東忠太氏設計）は国の重要文化財に指定されています。

■所在地  
東京都中央区築地3-15-1  
TEL 03-3541-1131

■最寄駅  
東京メトロ日比谷線築地駅下車、出口1直結。同有楽町線新富町駅下車、徒歩5分。都営地下鉄浅草線東銀座駅下車、徒歩5分。同大江戸線築地市場駅下車、徒歩5分

HP <http://tsukijihongwanji.jp/>



### 社員たちの募金で建立された 市村清銅像（リコー本社玄関前）

1969年12月16日（市村清の一周忌）、リコー本社玄関前で、市村の銅像除幕式が行われ、生前親交のあった政財界、学界、芸能界の方々、近親者、グループ各社代表約100名が出席しました。

台座正面の「市村清像」は市村が最も敬愛した石坂泰三氏の揮毫によるもの。建立募金に応募した約14,600名の名簿は台座の中心部に埋蔵され、保存されています。

愛用の椅子に座したその姿は、今なお社員たちを見守っているかのようです。

■所在地  
東京都大田区中馬込1-3-6  
TEL 03-3777-8111

■最寄駅  
都営地下鉄馬込駅下車、徒歩8分。東急荏原町駅下車、徒歩8分

HP <http://www.ricoh.co.jp/>







市村の胸像



市村が寄贈した講堂（1958年当時）

## 故郷に恩返しをしたいと母校に寄贈 佐賀県みやき町立北茂安小学校 講堂

市村は故郷を愛していました。苦難の思い出に満ちた地でしたが、人生の出発点でもあったからです。この講堂は故郷への恩返しの気持ちから、1958年寄贈されました。

それから30年余りが過ぎ、建物の老朽化が進んだため、91年に建て替え。新講堂には、市村清コーナーが設けられ、市村の業績を児童たちに伝えています。

現在、児童数約500名、「互いの生命を大切にし進んで学ぶ児童」という教育目標の下、元気いっぱい学んでいます。

### 所在地

佐賀県三養基郡みやき町  
大字東尾420  
TEL 0942-89-2123

### 最寄駅

JR久留米駅より佐賀第二合同庁舎行き、または鳥栖駅前行きバス、北茂安小学校前下車、徒歩4分

HP <http://cms.saga-ed.jp/hp/kitashigeyasu-e>



## 冬季オリンピックに向けて建設された国際級ホテル 札幌パークホテル（旧ホテル三愛）

札幌冬季オリンピック開催が決まり、札幌にホテルを造ってほしいという要請を受けて、1964年に創設した国際級の豪華ホテル。リコーの不振などにより2年足らずで手放しましたが、三愛精神は創業の精神として、しっかりと受け継がれてきました。

現在は、札幌駅から地下鉄で3駅目というアクセスの良さ、開業以来50有余年という歴史に培われた温かなサービス、自然豊かなロケーションが高い評価を受け、札幌有数のシティホテルとなっています。

### 所在地

北海道札幌市中央区  
南10条西3丁目1-1  
TEL 011-511-3131

### 最寄駅

地下鉄中島公園駅下車、徒歩すぐ

HP <http://www.park1964.com/>



## 恩師が宮司を務めた郷里の神社 肥後国一の宮 千栗八幡宮

神亀元（724）年創建の神社。佐賀中学を中退した市村が通っていた塾の塾長・岡泰雄が晩年宮司を務めました。

1940年、市村が匿名で行った多額の寄進や地元有志の寄進により社殿が改造され、佐賀県唯一の格式の高い神社（国幣小社）へ昇格しました。

毎年3月15日に日本三大粥祭りの一つである「お粥だめし」、8月1日には「名越祭」、9月15日に秋の大祭「放生会」・「行例浮立」が行われます。

### 所在地

佐賀県三養基郡みやき町  
白壁2403  
TEL 0942-89-5566

### 最寄駅

JRまたは西鉄久留米駅より西鉄バス40番、千栗八幡宮前下車

HP <http://www.miyakikankou.jp/main/53.html>



## 佐賀県の生家跡地を公園として寄贈 市村記念公園（生家跡）

佐賀県の東端に位置する三養基郡みやき町（旧北茂安村）、ここが市村清の生誕地です。明治維新まで旧鍋島藩の領地であり、市村の祖父は佐賀鍋島藩士、父も武士の末裔でした。市村自身、佐賀の士族の資質を受け継いでおり、それが人生の大きな力となったと感じていました。

2001年、市村清生誕100年を記念して、生家のあった場所を市村記念公園として町に寄贈。市村の胸像も建てられました。現在は地元の人たちが管理しています。

### 所在地

佐賀県三養基郡みやき町  
白壁（市原）

### 最寄駅

JR久留米駅より佐賀第二合同庁舎行き、または鳥栖駅前行きバス、通瀬橋下車







### 旧佐嘉城南堀に面した閑静な茶室 茶室 清恵庵

市村の遺志により、幸恵夫人が1973年に佐賀県に寄贈した茶室。佐賀県の施設として茶会や茶道の研修会などに利用されています。

敷地面積は230平方メートル、建築面積70平方メートル、建物は四畳半の茶室（小間）と七畳半の広間兼水屋、寄付、台所、トイレで構成されています。

設計は茶室建築の第一人者である堀口捨己氏によるもので、貴重な建築資産となっています。

■所在地  
佐賀県佐賀市城内  
1-15-23  
(佐賀県立博物館敷地内)  
TEL 0952-24-3947

■最寄駅  
佐賀駅バスセンターより  
佐賀市営バス、博物館前  
下車、徒歩すぐ

HP <http://saga-museum.jp/museum/facility/teahouse.html>



### 郷土の青少年スポーツ振興のために 市村記念体育館（旧佐賀県体育館）



故郷佐賀県の青少年スポーツ振興のために、私財を投じて寄贈した体育館。落成式に出席した市村は、館内を圧する拍手と歓声に迎えられて、「故郷に残し得る一番大きなものになったかもしれぬ」と目頭が熱くなるのでした。設計は、坂倉準三氏。

現在は市村記念体育館と改称。バスケットボールのコート2面を取れる広さの競技フロアと820席のスタンドを要しており、室内スポーツ大会やイベントなどに利用されています。

■所在地  
佐賀県佐賀市城内  
2-1-35  
TEL 0952-22-8024

■最寄駅  
JR 佐賀駅より県庁前・  
佐嘉神社前行き市営バス、  
佐嘉神社前下車、徒歩7分

HP <http://www.seika-spc.co.jp/saga-undo/>



### 理研感光紙 九州総代理店を兼業していた 佐星醤油

創業明治30（1897）年の老舗醤油醸造元。初代・吉村吉郎氏が醤油醸造のほかに富国徴兵保険の代理店（吉村商会）と理研感光紙の九州総代理店を兼業しており、市村が保険外交員だった時に、ここで理研と出合いました。

その後、理研感光紙の九州総代理店の権利を譲り受けた市村は、その販売で力を発揮し、理研の大河内博士から認められることとなります。

リコーの原点はここからです。

■所在地  
佐賀県佐賀市唐人 1-1-16  
TEL 0952-23-6424

HP <http://www.saboshi.co.jp/index.php>



### 郷土の老舗料亭 楊柳亭

明治15（1882）年創業の老舗料亭。市村が最初に訪ねたのは保険の勧誘のためでしたが、そのときは当主に話も聞いてもらえなかったそうです。そのふがいなさを猛省し、奮闘した結果、営業成績トップを収めるまでに成長したのです。その後、事業家として成功した市村は、佐賀へ帰郷した折には必ず立ち寄り、馴染みとなりました。

創業から百有余年、大広間に飾られた調度品（横額）などからも歴史の趣が感じられます。

■所在地  
佐賀県佐賀市松原 3-2-37  
TEL 0952-23-2138

HP <http://yoryutei.com/>



## 雄大な阿蘇五岳や九重連山を一望する 三愛レストハウス・三愛高原ホテル

1963年、やまなみハイウェイ（九州横断道路）の建設が決まり、市村は当時の南小国町の村長から土地開発の依頼を受けました。大自然をなるべく壊したくないという村長の気持ちを受け、天然と人工とをいかに調和させるかに腐心して、65年、瀬の本高原の三愛レストハウスを完成。さらに、83年には三愛高原ホテルを開業しました。

阿蘇の大自然を満喫できると両施設の評判は高く、特に阿蘇五岳の絶景と満天の星空を望めるホテルの露天風呂が人気です。

**HP** <http://www.san-airesthouse.jp/>（三愛レストハウス）

**HP** <http://www.san-aihotel.gr.jp>（三愛高原ホテル）

### ■所在地

三愛レストハウス  
熊本県阿蘇郡南小国町  
大字満願寺 5621-7  
TEL 0967-44-0011

三愛高原ホテル  
熊本県阿蘇郡南小国町  
大字満願寺 5644  
TEL 0967-44-0121

### ■最寄駅

JR 宮地駅下車、車で約30分



## 佐賀県唯一の民間放送局 サガテレビ

佐賀県に民間放送局を開局するために、市村は地元の有志とともに奮闘し、1967年、政府から正式に認可を得て、佐賀放送を設立。初代会長に市村が就任しました。

翌年、サガテレビと社名変更。69年4月、本放送を開始し、2019年、開局50周年を迎えました。

現在、フジテレビネットワークの一局として佐賀県を中心にホットな情報を配信しています。

**HP** <http://www.sagatv.co.jp/>

### ■所在地

佐賀県佐賀市内  
1-6-10  
TEL 0952-23-9111(代)

### ■最寄駅

佐賀駅バスセンターより  
佐賀市営バス、サガテレビ前下車



## 米国マイアミ市に寄贈した日本庭園 市村園（イチムラ・ガーデン）

1957年、米国のカメラショーに出席した市村は、帰途立ち寄ったマイアミ市に日本の桜の寄贈を申し出ました（翌年、オーキッドに変更）。さらに3年を掛けて日本庭園を造らせ、日米親善の一役を果たしたのです。

しかし、度重なるハリケーンなどにより甚大な被害を受け、その後、修復工事を経て、現在はマイアミ市営庭園「市村園」として公開されています。市村園では季節ごとのイベントなども開催されています。

**HP** <http://friendsofjapanesegarden.com/>

### ■所在地

1101 MacArthur Causeway,  
Watson Island,  
Miami, FL 33139  
TEL +1 305-992-0703



## 市村夫妻の分骨を納めた親鸞聖人の廟所 西本願寺大谷本廟

市村清の四十九日法要を終えた1969年春、幸恵夫人は市村の分骨を京都の浄土真宗本願寺派（西本願寺）大谷本廟に納めました（後に、幸恵夫人の分骨も納められた）。

大谷本廟は浄土真宗の宗祖である親鸞聖人の廟所で、大谷墓地や無量寿堂（納骨所）には、全国の門信徒の遺骨が納められています。

三愛会近畿支部では、毎年4月に法要を営み、創業者の遺徳を偲びつつ、親睦を深めています。

**HP** <http://otani-hombyo.hongwanji.or.jp/>

### ■所在地

京都府京都市東山区  
五条橋東6丁目514  
TEL 075-531-4171

### ■最寄駅

JR、近鉄京都駅より市バス206系統、五条坂下車、すぐ  
阪急河原町駅より市バス207系統、五条坂下車



# リコー三愛グループの歩み

## 三愛石油



### 三愛石油(株)設立

1952年6月9日  
石油製品の販売を目的として、三愛石油(株)の商号でスタンダード・ヴァキューム石油会社の代理店として発足。

## 三愛石油

### 羽田営業所を開設。航空機への給油事業を開始

1952年10月27日  
羽田空港内における構内営業を許可され、空港内に羽田営業所(現羽田支社)を開設。航空機への給油事業に着手した。

## 三愛会

### 自蹊会を「三愛会」に改称(三愛会設立)

1946年4月4日

## 三愛会



### 市村、グループ機関誌『三愛』創刊「三愛精神」を発表

1946年12月

## 三愛会



### 自蹊会発足 グループ機関誌『自蹊会会報』発行

1944年10月  
社員が勤めを楽しく面白いと感じ、働くことに何の心配もない独特の「市村産業団」をつくり上げるため、各社の連携を図る目的で関連会社7社からなる自蹊会が設立された。

## リコー



理研感光紙から理研光学工業へと社名を改めた頃の本社(1938年、銀座8丁目)

### 理化学興業(株)から独立し 理研感光紙(株)として設立 (38年、理研光学工業(株)に社名変更)

1936年2月6日  
財団法人理化学研究所における発明の工業化を目的とする理化学興業(株)から独立し、理研感光紙(株)として設立。市村清、専務取締役就任。

1950

## リコー



### 理研光学工業、「リコーフレックスⅢ」を発売

1950年3月  
カメラの大衆化の先駆けとなったリコーフレックスⅢは、カメラ店が大森工場まで直接買い付けに来るほどの大ブームとなった。

## リコー



### 理研光学工業、 ジアソ複写機の1号機「リコピー101」を発売。 事務機器分野へ進出

1955年11月  
市村はカメラの輸出拡販と市場調査のために頻りに訪問した欧米で、事務機の時代の到来を察知した。

1936

## 三愛



銀座に誕生した三愛(1946年)

### 三愛商事(株)設立 (48年、三愛商事を(株)三愛に改組、設立)

1945年11月1日  
終戦後の事業方針を「サービス業の開拓」と決定した市村は、三愛商事を設立し、食料品を適正価格で売る店をスタートさせた。

## 明治記念館



明治記念館創立時

### 市村、 明治神宮からの 再建要請で 明治記念館を開館

1947年11月1日  
元憲法記念館を結婚式場として開館、大成功を収める。

- 三愛会
- リコー三愛グループ以外の、市村清が手掛けた会社(初代社長就任)
- 市村清新技術財団
- 三愛石油/三愛石油グループ
- リコー/リコーグループ



リコー

理研光学工業、  
(株)リコーに社名変更  
1963年4月

三愛会



市村、佐賀県に佐賀県体育館  
(現 市村記念体育館) を寄贈  
1963年3月11日  
小学校への講堂寄贈と同様に故郷への恩返しの一つ。スポーツ強化、文化振興など広く活用されている。

三愛



1990年、広告塔に「San-ai」の文字が浮かび上がった

三愛ドリームセンター完成  
1963年1月13日  
深夜午前0時の開店披露イベントが話題となる。

コカ・コーラ ボトラーズジャパン



ボトラー契約調印式  
飲料の製造・販売会社、  
日米飲料(株)を設立  
(63年、日米コカ・コーラボトリング(株)に社名変更)  
1960年12月20日  
北九州地区のコカ・コーラ事業に進出。

三愛石油



三愛石油、  
ハイドラント式給油  
施設による航空機給  
油業務を開始  
1955年12月15日  
その第1号となったのは  
日本石油(現 JX エネルギ  
ー(株))で、航空機は日航  
DC-4 型双発機であった。

# 1960

コカ・コーラ ボトラーズジャパン



日米コカ・コーラボトリングの本社・  
福岡工場を開設  
1963年5月4日  
深夜、歓声の中で福岡工場からコカ・コーラ第1号製品が誕生した。翌年、わずか1年余で製造100万ケース突破の快挙を成し遂げた。

リコーエレメックス



1962年12月、岡崎工場内に新設された量水器工場  
市村、高野精密工業(株)の再建に着手  
(62年8月、リコー時計(株)に社名変更)  
1962年5月8日  
時の通産大臣らの要請で、名古屋の高野精密工業の再建に乗り出す。「ダイナミックオート 33」などの人気商品を生み出していった。

三愛会



市村、母校の佐賀県北茂安  
小学校に講堂を寄贈  
1958年4月29日  
故郷へ恩返しをしたいという願いの表れであった。

日本リース



(株)日本リース・インター  
ナショナル設立  
1963年8月1日  
「使用すれど、所有せず」のキャッチコピーのもと、アメリカで成長していたリース業に進出。

西銀座デパート



西銀座デパート開店  
1958年10月1日  
数寄屋橋の堀が埋め立てられ、高速道路が開通したことを契機に道路下に日本初のショッピングセンターを開設した。

### リコー



デミング賞のメダル

### リコー、事務機業界初のデミング賞を受賞

1975年11月  
2代目社長館林三喜男の強い意向で品質管理向上を図った成果が表れた。

### コカ・コーラ ボトラーズジャパン



### 日米コカ・コーラボトリング、鳥栖工場を開設

1967年6月20日  
竣工披露パーティーに市村も出席。

### ホテル三愛



### ホテル三愛（現札幌パークホテル）開業

1964年7月10日  
市村はホテル業界へも進出したが、リコーの再建途上で1966年には売却することとなった。

### 市村清新技術財団



財団事務所となった旧市村邸と市村賞トロフィー

### 新技術開発財団設立を内閣総理大臣認可

1968年12月12日  
市村は世の中の役に立つ仕事の基金として個人資産のほとんどにあたる約30億円を寄付、設立が許可されたのは亡くなる4日前であった。



### リコー



### リコー、静電複写機「電子リコピー BS-1」発売

1965年9月  
電子リコピーの大ヒットは、無配に転落したリコーの救世主となった。

## 1970

### コカ・コーラ ボトラーズジャパン



### 日米コカ・コーラボトリング、北九州コカ・コーラボトリング(株)に社名変更

1973年7月1日  
社名変更在先立ち、同年4月、門司工場を開設。5月22日に盛大な竣工式典が挙行された。

### 三愛会



在りし日の市村清  
創業者・市村清逝去

1968年12月16日

### 三愛観光



### 三愛レストハウス完成披露・開業

1965年8月25日  
熊本県国立公園阿蘇山の一角、瀬の本高原に位置し、九州横断道路の中心にある。

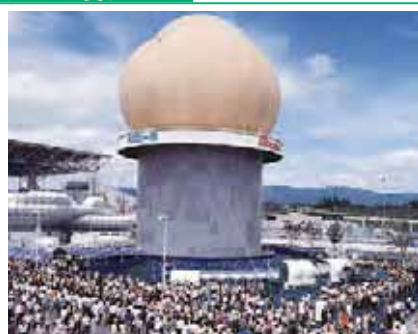
### リコーリース



### 2001年、東京証券取引所市場第一部に指定 リコークレジット(株)設立 (84年リコーリース(株)に社名変更)

1976年12月  
事務用機器を中心としたクレジット販売事業、金融機関提携ローンなどの融資事業の営業を開始した。

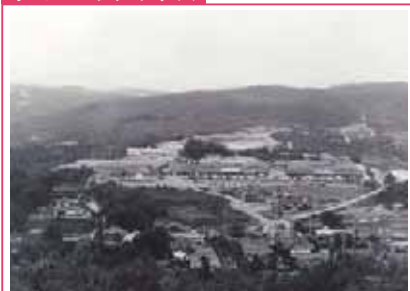
### リコー三愛グループ



### リコー三愛グループ、日本万国博覧会(大阪)にリコー館を出展

1970年3月14日  
大きな目玉のバルーンが異彩を放ち、万博のお祭りムードを盛り上げると好評であった。

### リコーエレメックス



### リコー時計、恵那工場増築竣工

1966年12月24日  
腕時計生産を名古屋より恵那工場へ集中。



三愛石油

三愛石油、創立 50 周年を迎える

2002 年 6 月 9 日

三愛石油

Obbli

三愛石油、  
コーポレートブランドを導入

2002 年 11 月 1 日

リコー



「市村自然塾 関東」の入塾式、  
活動スタート

2002 年 3 月 30 日

市村清生誕 100 周年記念として“生きる力を大地から学ぶ”をコンセプトに、子供たちを対象とした市村自然塾 関東が神奈川県にオープンした。

市村清新技術財団



新技術開発財団、  
熱海に植物研究園開設

1991 年 10 月

市村清の熱海にある別荘「清恵荘」を市村幸恵夫人の遺志により植物研究園として研究者に開放した。

三愛会

三愛会、  
創立 50 周年を迎える

1996 年 4 月 4 日

三愛観光



三愛高原ホテルの営業開始

1983 年 4 月 1 日

三愛観光、三愛レストハウスの建つ熊本県阿蘇・瀬の本高原に、三愛高原ホテルをオープンした。

リコー



リコー、創立 50 周年

1986 年 2 月 6 日

リコー創業 50 周年にあたり、社史「リコー 50 年の歩み」の発行などを行った。

2000

1990

1980

リコー

三愛ドリームセンターが  
「日本におけるモダンムーブ  
メントの建物 100 選」に選出

2003 年 9 月

銀座の真ん中に位置し、特徴ある丸いビルの美学、技術、思想が評価された。

三愛石油



三愛石油、羽田空港における  
新航空機給油施設供用開始

1996 年 10 月

リコーエレメックス

リコー時計、  
リコーエレメックス(株)に  
社名変更

1986 年 4 月 1 日

本社看板も一新。



コカ・コーラ ボトラーズジャパン

北九州コカ・コーラボトリング、  
山陽コカ・コーラボトリングと合併し、  
コカ・コーラウエストジャパン(株)に  
社名変更

1999 年 7 月

コカ・コーラ ボトラーズジャパン



「市村自然塾 九州」入塾式

2003 年 3 月 29 日

市村自然塾 関東に続き、市村自然塾 九州が佐賀県にオープンした。

リコーエレメックス



リコーエレメックス、  
創立 50 周年記念式典を開催

1988 年 4 月 23 日

記念式典では、社長挨拶、今後の展望、表彰、講演会などさまざまなイベントが盛大に行われた。

リコー

リコー、創立 80 周年を迎える

2016 年 2 月 6 日

市村記念体育館



肥前さが幕末維新博覧会開催

2018 年 3 月 17 日

メイン会場として活用され、10 カ月間の総来場者数は 220 万人を超える。

三愛会



創業者・市村清 50 回忌法要が営まれる

2017 年 12 月 15 日

三愛石油



三愛石油、羽田空港再拡張事業に伴う工事完了

2010 年 10 月

国際線地区給油施設の建設、貯油基地タンクの増設、新棧橋建設を行った。

三愛石油



三愛石油、石油元売会社であるキグナス石油(株)の全株式を取得

2004 年 12 月 1 日

これにより業容の拡大を図るとともに、長期にわたる石油製品購入権獲得による仕入れの安定化およびグループ規模での販売ネットワークの拡大を図った。

コカ・コーラ ボトラーズジャパン



社内報『Wing』Vol.25  
50 周年記念特集ページより

コカ・コーラウエスト、  
創立 50 周年

2010 年 12 月

リコーリース



リコーリース、  
創立 30 周年を迎える

2006 年 12 月 21 日  
記念ロゴを作成。

# 2010

三愛会



市村清没後 50 年  
『三愛会誌』特別号を発行

2018 年 7 月、19 年 1 月

三愛石油

三愛石油、創立 60 周年を迎える

2012 年 6 月 9 日

コカ・コーラ ボトラーズジャパン



吸収合併により、  
コカ・コーラウエスト(株)に社名変更

2009 年 1 月

コカ・コーラウエストホールディングス、  
コカ・コーラウエストジャパン、  
近畿コカ・コーラボトリング、および  
三笠コカ・コーラボトリングを吸収合併。

リコー

**RICOH**  
リコー、コーポレートロゴ  
をリニューアル

2005 年 9 月

全体的に丸みを持ったライン  
により、知的でありながら親し  
みやすさと人間性を表現。

コカ・コーラ ボトラーズジャパン

経営統合による  
社名変更により、  
コーポレートロゴを  
リニューアル



2018 年 1 月 1 日

コカ・コーラウエストジャパンを存続会社とし、コカ・コーラ  
ウエスト、四国コカ・コーラボトリング、コカ・コーラウエスト販売  
機器サービス、コカ・コーラウエストプロダクツ、コカ・コーラ  
ビジネスソーシングの 5 社を吸収の上、コカ・コーラ ボトラーズ  
ジャパン(株)に社名変更。

三愛石油



三愛石油、  
国際油化(株)の全株式を  
三井物産(株)より取得

2008 年 7 月

三愛石油グループの一員と  
して、販売ネットワークの拡  
大を図る。

市村清新技術財団

新技術開発財団、  
公益財団法人 市村清新技術財団に改称

2018 年 4 月 1 日

コカ・コーラ ボトラーズジャパン

コカ・コーラウエスト、  
南九州コカ・コーラボトリングを  
吸収合併

2014 年 1 月



# リコーグループ

## お客様の期待を超えた価値創造を目指して

リコーグループは1936年の創業以来、革新的なテクノロジーに基づいた光学機器や画像機器などを通して、世の中に新しいイノベーションをもたらし、お客様とともに成長してきました。

その一方で、当社のビジネスを取り巻く環境は常に変わりつづけています。気候変動に端を発する環境問題、グローバル化の進展や新興国の経済成長、貧困や人権問題など、さまざまな課題が顕在化しています。

そのような状況の中で、私たちは改めて、創業の精神である「人を愛し 国を愛し 勤めを愛す」という「三愛精神」を基盤に事業を見つめ直し、「世の中の役に立つ新しい価値を生み出し、生活の質の向上と持続可能な社会づくりに責任を果たす」という使命を実現しなければならぬと考えています。

私たちリコーグループは、全従業員が一丸となってむかうべき方向性として、お客様への提供価値メッセージを「EMPOWERING DIGITAL WORKPLACES」と定めています。

「はたらく」をよりスマートに。」という思いを軸に、人のもつ個性をスマートに伸ばすとともに、オフィスから現場、社会へと価値提供の領域を広げ、事業活動を通じて、持続可能な開発目標（SDGs）の達成に貢献してまいります。

これからも、「人々の想像力の結集で生み出された力が未来を変えていく」という思いを、タグライン「Imagine. change.」に込め、お客様のご要望にお応えするとともに、それを超えたりコーグループならではの価値創造で、すべてのステークホルダーの皆様の期待に応えてまいります。

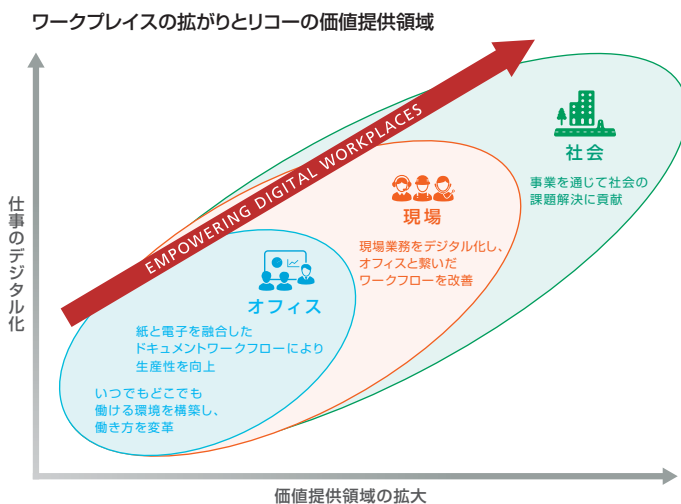


株式会社リコー  
代表取締役 社長執行役員・CEO  
**山下良則**



自社の先進ソリューションを活かしたワークプレイスを構築し、働き方変革を加速しています。

### リコーが目指す姿



**RICOH**  
imagine. change.

### リコージャパン株式会社

〒105-8503 東京都港区芝 3-8-2 芝公園ファーストビル  
TEL 050-3534-0800

【事業内容】 設立：1959年5月2日  
OA 機器等の販売およびオフィスのトータルソリューションの提供

URL <https://www.ricoh.co.jp/sales/about/>

### 株式会社リコー

〒143-8555 東京都大田区中馬込 1-3-6  
TEL 03-3777-8111

【事業内容】 設立：1936年2月6日  
画像機器の製造・販売およびソリューションサービスの提供

URL <http://jp.ricoh.com>

### リコーインダストリー株式会社

〒243-0298 神奈川県厚木市下荻野 1005  
TEL 046-243-1210

【事業内容】 設立：2013年4月1日  
事務機器、光学機器、印刷機器、機械装置などとこれらの消耗品の製造ならびに販売など

URL <http://www.industry.ricoh.co.jp/>

### 迫リコー株式会社

〒987-0511 宮城県登米市迫町佐沼字北散田 86  
TEL 0220-22-4431

【事業内容】 設立：1973年4月16日  
OA 機器製造、精密金属部品の工法開発から製造

URL <http://www.hasama.ricoh.co.jp/>

### リコーエレメックスエーティー株式会社

〒509-7205 岐阜県恵那市長島町中野 1218-2  
TEL 0573-25-8524

【事業内容】 設立：1995年9月28日  
精密加工部品、LP ガス関連機器、腕時計等の製造・販売

URL [http://www.ricohelemex.co.jp/about/group/at\\_outline.html](http://www.ricohelemex.co.jp/about/group/at_outline.html)

### リコーエレメックス株式会社

〒444-8586 愛知県岡崎市井田町 3-69  
TEL 0564-23-5111

【事業内容】 設立：1938年4月23日  
精密加工部品、産業機器、OA 機器関連等の製造・販売

URL <http://www.ricohelemex.co.jp/>

### リコーリース株式会社

〒135-8518 東京都江東区東雲 1-7-12 KDX 豊洲グランスクエア 7 階  
TEL 03-6204-0700

【事業内容】 設立：1976年12月21日  
リース・割賦事業、金融サービス事業

URL <http://www.r-lease.co.jp/>

### リコーテクノロジーズ株式会社

〒243-0460 神奈川県海老名市泉 2-7-1  
TEL 046-292-9550

【事業内容】 設立：2013年4月1日  
事務機器、光学機器、印刷機器、周辺機器、消耗品等の開発・設計および販売など

URL <http://www.technologies.ricoh.co.jp/>

### テクノレント株式会社

〒108-8521 東京都港区芝浦 4-13-23 MS 芝浦ビル 5 階  
TEL 03-6858-9300

【事業内容】 設立：1983年11月30日  
各種計測器・IT 機器のレンタル・計測・校正・機器点検等の受託技術サービス・各種機器の販売など

URL <http://www.techno.co.jp/>

### リコークリエイティブサービス株式会社

〒143-8555 東京都大田区中馬込 1-3-6  
TEL 03-3777-2685

【事業内容】 設立：1980年2月6日  
事業所運営事業、厚生支援事業、ビジネス支援事業など

URL <http://www.rcs.ricoh.co.jp/>

### SBS 三愛ロジ東日本株式会社

〒983-0034 宮城県仙台市宮城野区扇町 3-6-7  
TEL 022-782-8676

【事業内容】 設立：1989年3月31日  
「東部」地域における物流トータルソリューション事業

URL [https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai\\_higashinohon/](https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai_higashinohon/)

### SBS リコーロジスティクス株式会社

〒141-0022 東京都品川区東五反田 5-22-33 TK 池田山ビル  
TEL 03-5449-1211

【事業内容】 設立：1964年2月1日  
国内物流、国際物流に関するトータルソリューション事業

URL <https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/>



### SBS 三愛ロジ東京株式会社

〒221-0022 神奈川県横浜市神奈川区守屋町 3-11 2階  
TEL 045-444-1377

【事業内容】 設立：2001年11月22日  
「東京」地域における物流トータルソリューション事業

URL [https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai\\_tokyo/](https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai_tokyo/)

### SBS 三愛ロジ関東株式会社

〒340-0002 埼玉県草加市青柳 1-6-39  
TEL 048-930-6350

【事業内容】 設立：2002年3月4日  
「関東」地域における物流トータルソリューション事業

URL [https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai\\_kanto/](https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai_kanto/)

### SBS 三愛ロジ関西株式会社

〒552-0013 大阪府大阪市港区福崎 2-1-36  
TEL 06-4395-6211

【事業内容】 設立：1977年11月28日  
「関西」地域における物流トータルソリューション事業

URL [https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai\\_kansai/](https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai_kansai/)

### SBS 三愛ロジ中部株式会社

〒454-0001 愛知県名古屋市中川区運河町 601 番地  
TEL 052-354-8060

【事業内容】 設立：1977年11月5日  
「中部」地域における物流トータルソリューション事業

URL [https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai\\_chubu/](https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai_chubu/)

### リコーインダストリアルソリューションズ株式会社

〒222-8530 神奈川県横浜市港北区新横浜 3-2-3  
TEL 045-477-1700

【事業内容】 設立：2014年6月4日  
光学・精密機器、製造・検査装置、材料・部品、ソフトウェア・システム等の開発、設計、製造、販売、サービス

URL <http://www.rins.ricoh.co.jp/>

### SBS 三愛ロジ九州株式会社

〒812-0004 福岡県福岡市博多区榎田 1-1-37  
TEL 092-451-9197

【事業内容】 設立：2000年5月19日  
「九州」地域における物流トータルソリューション事業

URL [https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai\\_kyushu/](https://www.sbs-ricohlogistics.co.jp/rlsc/company/related/sbs-sanai_kyushu/)

### 三愛観光株式会社

〒869-2402 熊本県阿蘇郡南小国町満願寺 5621-7  
TEL 0967-44-0513

【事業内容】 設立：1966年8月25日  
観光ホテル、ドライブインの運営

URL <http://www.san-aihotel.gr.jp/>

### リコー電子デバイス株式会社

〒563-8501 大阪府池田市姫室町 13-1  
TEL 072-748-6266

【事業内容】 設立：2014年6月2日  
電子デバイス製品等の開発・生産・販売、電子デバイス設計受託サービス、電子デバイス製造受託サービス

URL <http://www.e-devices.ricoh.co.jp/>

### リコー IT ソリューションズ株式会社

〒224-0035 神奈川県横浜市都筑区新栄町 16-1  
TEL 050-3817-3900

【事業内容】 設立：1982年10月5日  
システムインテグレーション事業、IT サービス事業、組込みソフトウェア事業

URL <http://www.jrits.co.jp/>

### リコーエスポータル株式会社

〒243-0298 神奈川県厚木市下荻野 1005  
TEL 046-243-1590

【事業内容】 設立：1994年4月22日  
サービスパーツ包装、梱包業務・リサイクル

### リコーテクノリサーチ株式会社

〒243-0460 神奈川県海老名市泉 2-7-1 D棟 4階  
TEL 046-292-5372

【事業内容】 設立：1989年6月1日  
特許調査・外国出願（米欧中韓の翻訳）・特許管理



## 三愛石油グループ

お客さまから選ばれ続ける企業グループを目指してまいります。

三愛石油は、1952年の創業以来、羽田空港での航空燃料給油システムを独自に開発し、航空業界の発展に寄与してまいりました。その後、社会のニーズに対応しながら石油事業、LPGガス事業、化学品事業へと事業を拡大し、現在ではこれら4つのコアビジネスに加え、環境にやさしいエネルギーである天然ガス事業にも力を入れています。

当社を取り巻くエネルギー業界は、省エネルギー化による自動車・航空機・ガス機器などの燃費向上や、電力・都市ガスの小売り全面自由化など大きく変化しています。さらに、2016年11月には温室効果ガス排出削減の枠組みを定めたパリ協定が発効されたことで、今後エネルギーの多様化はますます加速すると予想されます。

業界全体が新しい時代を迎えているなか、私たちは長期的な視点でこの変化を的確にとらえ、機敏に対応することで、お客さまにさらなる感動や満足をご提供できると考えています。

私たち三愛石油グループは、安全をすべてに優先し、エネルギーを安定供給するという責務を確実に果たしてまいります。そして、お客さま一人ひとりの心の声に、誠心誠意お応えする姿勢を貫き、熱意とスピードを持ってこの新しい時代を先取りすることで、お客さまから選ばれ続ける企業グループの実現を目指してまいります。



三愛石油株式会社  
代表取締役社長  
塚原由紀夫



2020年東京オリンピック・パラリンピックに向けて、航空燃料の貯油タンクの増設工事を進めるなど、航空燃料の需要増大に対応するためのインフラ整備を着実に進めています。

### コーポレートブランドに込めた想い

# Obbli

変化の激しいエネルギー業界のなかで、私たちは「顧客、地域、社会と共に、良い関係を結んでいく」ことを決意し「エネルギーサービスNo.1カンパニー」を目指します。そのために、お客さまからいただいた「ありがとう」の言葉を大切に受け止め、自らのエネルギーに変えて地域社会の発展のために邁進していきたく願っています。

この**Obbli**は、三愛石油グループが提供する高品質な「エネルギーサービス」の象徴であると同時に、未来への希望と誓いのシンボルでもあります。

#### ■ Obbli (オブリ) ネーミングの語源

Obbligare : 結びつける (ラテン語)

Obbligato : 旋律的な伴奏 (イタリア語)

Obbligo : 感謝の気持ち (イタリア語)



### キグナス石油株式会社

〒104-8455 東京都中央区京橋 2-7-19  
TEL 03-5159-5800

【事業内容】 設立：1972年2月1日  
石油製品および石油化学製品の販売、輸出入

- 5月より本社移転  
東京都千代田区大手町 2-3-2 大手町プレイスイーストタワー

### 三愛石油株式会社

〒140-8539 東京都品川区東大井 5-22-5 オブリ・ユニビル  
TEL 03-5479-3113

【事業内容】 設立：1952年6月9日  
石油製品およびL Pガス等の販売、航空燃料取扱業

- 4月より本社移転  
東京都千代田区大手町 2-3-2 大手町プレイスイーストタワー

### 三愛オブリガス東日本株式会社

〒103-0004 東京都中央区東日本橋 2-7-1 国際東日本橋ビル  
TEL 03-5835-5031

【事業内容】 設立：1972年7月11日  
LPガス・ガス器具等の小売販売

- 5月より本社移転  
東京都品川区東大井 5-22-5 オブリ・ユニビル

### 国際油化株式会社

〒103-0004 東京都中央区東日本橋 2-7-1 国際東日本橋ビル  
TEL 03-5821-5931

【事業内容】 設立：1953年9月25日  
石油製品等の販売

- 5月より本社移転  
東京都品川区東大井 5-22-5 オブリ・ユニビル

### 三愛プラント工業株式会社

〒143-0016 東京都大田区大森北 1-5-1 大森駅東口ビルディング  
TEL 03-5764-8155

【事業内容】 設立：1978年5月20日  
エンジニアリング事業、クリーンテクノロジー事業

- 5月より本社移転  
東京都品川区東大井 5-22-5 オブリ・ユニビル

### 三愛オブリガス九州株式会社

〒812-0039 福岡県福岡市博多区冷泉町 5-32 オーシャン博多ビル  
TEL 092-291-1731

【事業内容】 設立：1978年10月30日  
LPガス・ガス器具等卸売・小売販売など

### 株式会社三愛ガスサービス

〒812-0039 福岡県福岡市博多区冷泉町 5-32 オーシャン博多ビル  
TEL 092-291-1750

【事業内容】 設立：1977年12月19日  
LPガスの配送・充填

### 株式会社三愛ガスサプライ関東

〒367-0063 埼玉県本庄市下野堂 614  
TEL 0495-24-3126

【事業内容】 設立：1981年11月12日  
LPガスの配送・充填

### 株式会社トスプロ

〒841-0066 佐賀県鳥栖市儀徳町 2934  
TEL 0942-83-3059

【事業内容】 設立：1971年12月8日  
LPガス・ガス器具等の小売販売

### 株式会社ニシムラ

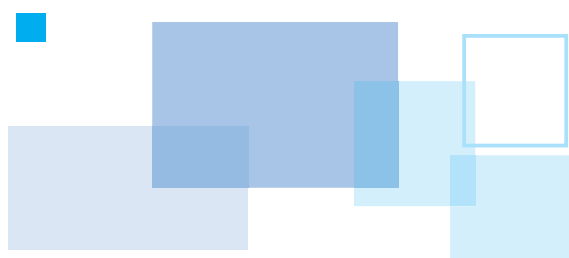
〒842-0032 佐賀県神埼郡吉野ヶ里町立野 574  
TEL 0952-52-5131

【事業内容】 設立：1972年9月11日  
LPガス・ガス器具等の小売販売、建設業

### 佐賀ガス株式会社

〒849-0914 佐賀県佐賀市兵庫町大字西淵 1996  
TEL 0952-30-6166

【事業内容】 設立：2002年10月2日  
都市ガス供給事業、ガス器具等の小売販売



## リコー三愛グループ健康保険組合

リコー三愛グループ健康保険組合は1958年1月1日に設立され、政府に代わって企業の独自性を生かしながら健康保険事業を運営しています。18年12月末現在、被保険者数は4万1967名、被扶養者は4万4681名です。

ここ数年、高齢者拠出金の高騰により他の健康保険同様に財政悪化の傾向ですが、組合員皆さんの健康、医療の面で、安心した生活ができるよう積極的な活動をしています。

### 健康保険組合の仕事

● **保険給付**〜医療給付を中心に、被保険者や被扶養者の病氣、けが、出産などのとき、医療費の負担や給付金の支給をしています。保険給付には、法律で定められた法定給付と、私たちの健康保険組合が独自に行う付加給付の2つがあります。

### 保健事業

健康づくりのために、被保険者とその被扶養者の皆さんの健康の保持増進を図る事業です。  
健康診断の補助や保健指導、ウォーキングなど運動促進、また、メタボリックシンドローム予備軍の減少を重点に活動を進めています。

### 検診センター

(東京都品川区)  
健康保険組合が直接に運営する健康診断事業の施設です。社員・ご家族を対象に、直営施設のメリットを生かして適正料金で健康診断を実施しています。



### リコー三愛グループ健康保険組合

〒140-8665 東京都品川区南品川 6-11-6  
TEL 03-3740-4881

【事業内容】 設立：1958年1月1日  
加入会社社員・家族の医療給付と保険事業  
URL <http://www.ricoh-san-ai-kenpo.or.jp/>

## 公益財団法人 市村清新技术財団

当財団は1968年12月12日、内閣総理大臣により設立許可され、同月16日に逝去したリコー三愛グループ創業者・市村清の遺言により、個人所有の全有価証券（リコー三愛グループ各社のもの）が財団に寄贈されました。その後88年1月8日に逝去した夫人所有の有価証券（同）、その他の財産も遺言により財団に寄贈され、財団はこれらの財産の果実（主に配当金）をもって運営されています。

当財団は、創立者が提唱した「三愛精神」のもと、技術革新による新分野を醸成開拓することが最も重要であるとの観点に立ち、日本の経済社会の発展と国民生活の向上に寄与したいとの遺志に基づき、次の事業を展開しています。

- 新技術開発助成
- 市村賞贈呈
- 植物研究助成
- 少年少女創造性育成
- 市村アイデア賞贈呈
- キッズ・フロンティア・ワークショップ
- 市村賞地球環境賞
- 地球環境研究助成
- 市村賞受賞記念フォーラム

昨年、創立50周年を迎えたのを機に、以下の新事業を開始しています。



### 公益財団法人 市村清新技术財団

〒143-0021 東京都大田区北馬込 1-26-10  
TEL 03-3775-2021

【事業内容】 設立：1968年12月12日  
新技術開発助成、市村賞贈呈、植物研究助成、少年少女創造性育成、市村賞地球環境賞、地球環境研究助成、市村賞受賞記念フォーラム  
URL <http://www.sgkz.or.jp/>

## リコーグループ福祉会

リコーグループ福祉会は、リコーグループ会社の共済制度を担う団体として2016年10月1日にスタートしました。

リコーグループ福祉会の会員会社は、26社・2万6192人（18年12月1日現在）です。

また、リコーグループ福祉会の会員の皆様には、日常のお困り事（法律・税務・不動産・心理・社会保険・家庭教育など）を無料で相談できる窓口も開設しています。

### 主な共済給付内容

- 死亡給付／入院給付／後遺障害給付
- 結婚 出産祝金／家族弔慰金
- 傷病見舞金／災害見舞金
- 遺児育英年金／退会費別金
- 配偶者健診補助金など



### 新メニュー

余暇サービスプランを追加  
詳細はホームページで！



### リコーグループ福祉会

〒143-8555 東京都大田区中馬込 1-3-6  
TEL 03-3777-4278

【事業内容】 設立：2016年10月1日  
リコーグループ各社への共済事業  
URL <http://www.rnavi.com/fukushikai/>



# 「三愛会」の歩み

## 発足

『従業員は事業の協力者である。信条とする三愛主義を徹頭徹尾貫いて、彼らが勤めを楽しい面白いこととして愛するように導いていきたい。そして、働くことに何の心配もつきまともわなない、世界のどこにも類例のない独特の「市村産業団」というものを作り上げていきたい』

創業者・市村清は、創業当時から抱いていたこの思いを実現するためには、各社相互の連携を図ることが大切だと考え、1944（昭和19）年8月、市村が創業した理研光学工業、理研特殊製鉄など7社で、三愛会の前身である「自蹊会」を設立しました。

そして終戦翌年の46（昭和21）年4月4日、「自蹊会」を「三愛会」と改称し、その目的を「傘下各社の連絡統制を図り関係事業の助長を期する」としました。

同年12月、機関誌『三愛』（現『三愛会会誌』）を創刊し、誌上で「三愛精神」（人を愛し 国を愛し 勤めを愛す）を発表しました。

グループ各社とその社員たちが三愛会や機関誌『三愛』を介して強い絆で結ばれること、それが市村の望みでした。

## 目的

68年（昭和43）年12月16日、市村は急逝しました。後を託された館林三喜男第2代三愛会会長は、翌年12月、新たな三愛会の目的を、「本会は、創業者市村清の経営理念である三愛精神『人を愛し 国を愛し 勤め

# そしてこれから

を愛す』を基盤とするリコー三愛グループ各社をもって構成し、創業者の遺志を尊重して会員会社相互の発展と団結、ならびにグループのイメージアップをはかることを目的とする」と定めました。

三愛会の目的は今も変わらず引き継がれています。

## 活動

時代を経るに従い、三愛会はその時代の環境変化に合わせて、活動を変えながら今日に至っています。

リコー三愛グループの経営統制活動に重きを置いた時代、グループ共通の福利厚生活動に重きを置いた時代、グループ各社間のコミュニケーションに重きを置いた時代、グループ外へのPR活動に重きを置いた時代などさまざまな時代を経て来ました。

その間、変わらず大切にされた活動は、創業者・市村清を顕彰する活動と、「三愛精神」を次の世代につなげる活動でした。

## これから

三愛会は変わらず大切にしている活動と新たな一歩を踏み出す活動に取り組めます。

まず、市村顕彰活動と、「三愛精神」を次の世代につなげる活動はこれからも続けていきます。

そして、「会員各社が共同で取り組む活動を通して、社会的価値を提供し、より強い絆を築く」こと、それが新たに踏み出す一歩です。

これらの活動を通して、リコー三愛グループ各社および社員間の絆を深めるとともに、グループ外からの信頼と好感を得ることを目指します。

## 創業者・市村清の 生きざまに学ぶ

『茨と虹と市村清の生涯』（改訂版）

尾崎芳雄著



日本経済新聞に掲載された「私の履歴書」を担当した著者（当時新聞記者）が、創業者・市村清の全生涯の記録をまとめた伝記。

佐賀県の貧農の子から身を起し、激動の昭和産業史に異色の実業家として光芒を放った市村。その人生を支えた精神力から何事にも屈しない行動力まで、余すことなく描かれている。

『市村清実践哲学』（新装版） 市村清著



市村清が生涯貫き通した実業家としての姿勢とは、どのようなものだったのか。

全七章にわたってつづられた市村の実践哲学は、人はどう生きるべきか、企業人はどうあるべきかを示唆する内容に富んでおり、私たちに前進む力を与えてくれる。



# 三愛会の主な活動

三愛会では、創業者・市村清の顕彰と「三愛精神」を次の世代につなげる役割を担ってさまざまな活動を実施しています。

## 市村清を辿る

市村清没後50年を迎えた2018年、ゆかりの地へ皆さんを誘いました。

### 市村清ゆかりの地 佐賀を巡る

市村清生誕の地・佐賀県では、2018年3月から約10カ月にわたって「肥前さが幕末維新博覧会」が開催されました。

市村が佐賀県に寄贈した市村記念体育館をメイン会場として行われた維新博は、総来場者数220万人を超える一大イベントとなりましたが、19年1月14日、惜しまれつつ閉幕しました。

三愛会では、ホームページに特設サイト「市村清ゆかりの地 佐賀」を設け、リコー三愛グループの社員の皆さまに市村のゆかりの地を知っていただく活動を展開しました。

市村の幼少期の頃の風景が今も残る佐賀で、市村清と三愛精神の原点を辿る旅。今からでも遅くありません。ぜひ、訪れてみてください。



### 市村清ゆかりの地 佐賀

<http://san-ai-kai.jp/ichimura/facility/saga.html>



### 市村清を辿る佐賀 MAP 「佐賀市内」と「みやき町」



### 市村清の生涯を紹介したビデオ「三愛精神のルーツを辿る」

### 特製「市村清の丸房露」を発売

佐賀の老舗鶴屋さんとのコラボで誕生した市村清の焼き印付き丸房露を発売。(予約販売)

●購入の際は下記アドレスからお申し込みください。

<https://www.secure-cloud.jp/sf/1535372049ZSUsrUTC>



### ゆかりの地 東京ツアー開催

市村清の命日(12月16日)を前にした12月14日、市村清ゆかりの地をめぐる「東京ツアー」を進行。  
三愛会常任理事会社4社から社員代表16人にご参加いただき、墓参を皮切りに全5カ所を訪れました。

- ツアーコース
- 興国山 賢崇寺
- 市村清新技術財団
- 明治記念館
- 三愛石油 羽田支社
- 三愛ドリームセンター



市村清の墓参(興国山 賢崇寺)

### 三愛会オリジナルキャラクター「チビ清」

少年期の市村をモチーフにしたオリジナルキャラクター「チビ清」(全13種類)を制作。三愛会のさまざまな活動を、元氣よく、楽しく伝えるアイコンとして活用していきます。

### 今月の市村清

三愛会ホームページでは、2017年10月1日にスタートしたコラム「今月の市村清」を連載中(毎月1日に更新)。  
貧しかった幼少時代の市村や、不屈の精神と時代の先を読み取ったアイデアで事業家として成功を収め、世の中のために尽くした市村など、市村らしいエピソードを紹介していきます。



## 『三愛会会誌』の発行

年2回発行。リコー三愛グループ社員向けに、グループ各社のニュース、特集などを掲載した機関誌です。



## 『リコー三愛グループ案内』の発行

年1回発行。三愛精神およびリコー三愛グループや三愛会について紹介した冊子です。三愛会ホームページでも内容を閲覧できます。



## ホームページの運営

三愛会のさまざまな活動やグループ創業者・市村清、三愛会会員会社の紹介や情報を発信しています。



## 市村清著作物の発行

リコー三愛グループや三愛会を創立し、三愛精神「人を愛し 国を愛し 勤めを愛す」を唱えた市村清の著書や関連図書を発行しています。



## 愛の手募金活動

リコー三愛グループ社員による「愛の手募金」は、1975年にスタートしました。毎年集められた浄財は、社員の遺児や重度の障がいを持つお子さんたちにプレゼントとして贈呈しています。



## 三愛会支部活動

北海道、東北、東京、神奈川・東静岡、中部、近畿、中国、九州の8支部を置き、さまざまな活動や行事を展開しています。

### 三愛会

〒143-8555 東京都大田区中馬込 1-3-6  
TEL 050-3534-3401

設立：1946年4月4日

#### 構成

- 会員会社 38社・団体 (2019年1月1日現在)  
従業員数 約 39,000名
- 常任理事会 三愛会の最高議決機関。三愛会会長と常任理事会社4社※の社長で構成  
※リコー、三愛石油、リコーエレメックス、リコーリース
- 理事会 三愛会に関するあらゆるテーマについて検討し、常任理事会に提案
- 支部 全国8支部
- 総合事務局 東京に本部  
各常任理事会社、各会員会社、各支部と連携を取って、三愛会活動を推進

URL <http://san-ai-kai.jp/>



**RICOH**  
imagine. change.

Lady EDWard

Doctor

# Lady EDWard、入ります。

—— それは、RICOHが仕掛ける働きかた革命。

Lady EDWard〈レディエドワード〉は、RICOHが提唱する『EMPOWERING DIGITAL WORKPLACES』から生まれた働きかたを変えるイノベーションのこと。例えば、ICTを活用した業務プロセス改革。例えば、場所も時間も選ばない自由なコラボレーション。私たちRICOHは、Lady EDWardを駆使してさまざまな職場の働きかたに革命を起こします。

詳細はWEBへ

リコー レディエドワード 検索

株式会社リコー 東京都大田区中馬込1-3-6 [jp.ricoh.com](http://jp.ricoh.com)